

## Podcast "Somos Filantropía": Transcripción

**Episodio:** ADELANTE Puerto Rico: Siete años de impacto visionario

**Anfitriones:** Glenisse Pagán Ortiz, directora ejecutiva, Filantropía Puerto Rico y Karla Vargas, oficial de iniciativas estratégicas, Filantropía Puerto Rico

**Aviso:** Esta transcripción fue generada automáticamente y puede contener errores.

**[00:00:00.09]**

Bienvenidos al podcast oficial de nuestro equipazo en Filantropía, Puerto Rico, Somos Filantropía. Estas conversaciones profundizan, visibilizan y amplifican los esfuerzos que adelantan la equidad dentro del ecosistema social de Puerto Rico. Nuestros invitados compartirán sus perspectivas sobre temas sociales desde sus experiencias y especialidades. Así que busca un espacio cómodo, sírvete un café, café de aquí, claro está, y danos oídos.

**[00:00:23.11] - Glenisse Pagán Ortiz**

Saludos, bienvenidos a otro episodio de Somos Filantropía. Gracias por estar aquí y pegar oídos. Este episodio es especial porque es un episodio interno. Hoy estoy con la maravillosa Carla Vargas. Carla, bienvenida, ¿cómo estás? Gracias. ¿Hace tiempo no estás en el podcast de Filantropía?

**[00:00:43.01] - Karla Vargas**

Hace ratito estamos *behind the scenes*.

**[00:00:45.21] - Glenisse Pagán Ortiz**

Sí, sin duda, pero te necesitamos al frente también.

**[00:00:49.01] - Karla Vargas**

Es verdad, hace tiempito no estamos aquí, pero gracias por el espacio. Pero actually, es especial este episodio porque yo soy la host. Así que es el de este episodio. Vamos a entrevistar a Glenys.

**[00:01:03.07] - Glenisse Pagán Ortiz**

Yo pensé que este episodio éramos co-host, pero está bien.

**[00:01:08.23] - Karla Vargas**

No, la realidad es que va a ser compartido, pero yo estoy también supersegurada de que mucha gente quiere escucharte. Escuchar un poco no solo tus opiniones o tus intercambios, sino también un poco de cómo has construido y has aportado a movilizar el sector social a través del Fondo Adelante desde hace siete años. Estamos casi que celebrando siete años de el Fondo Puerto Rico Adelante, así que hoy vamos a estar hablando un poquito sobre eso, un poco sobre la historia, el contexto y lo que estamos cocinando también por ahí, el twist que le estamos dando y todo lo que estamos expandiendo.

**[00:01:45.28] - Glenisse Pagán Ortiz**

Sí, creo que la motivación de hacer esto es como que reflexionar, ver dónde estamos, porque estamos envisionando muchas cosas a futuro y queríamos como que enmarcar de dónde hemos venido y tener este snapshot de ADELANTE Puerto Rico, Fondo ADELANTE, Puerto Rico, y que se entienda también hacia dónde vamos.

**[00:02:07.12] - Karla Vargas**

Y creo que como pie forzado, Adelante, Puerto Rico, no es más que el forward fund, que yo sé que muchas personas lo conocen, FORWARD Puerto Rico Fund, FORWARD Fund, ADELANTE Puerto Rico. Esa es como nuestra herramienta de inversión estratégica, pero no vamos a llegar ahí todavía. Desde ahí como un... Bueno, empecemos.

**[00:02:28.28] - Glenisse Pagán Ortiz**

Se siente Se siente aire de viernes y es que estamos grabando esto un viernes.

**[00:02:34.19] - Karla Vargas**

Tenemos un chiste interno con el viernes y con que tenemos unos pantalones... Zonco. Zonco No, no. No. No. ¿Cuál era el nombre del pantalón?

**[00:02:53.06] - Glenisse Pagán Ortiz**

Nizon.

**[00:02:54.02] - Karla Vargas**

Nizon, Nizon.

**[00:02:56.06] - Glenisse Pagán Ortiz**

Ni son largos ni son cortos.

**[00:02:58.19] - Karla Vargas**

Nizon corto.

**[00:02:59.17] - Glenisse Pagán Ortiz**

Eso ocurre los viernes. Esperamos contagiarlo con el feeling, el vibe de viernes. Y estaba diciendo los míos son todos, ni son, porque nunca son largos. Carla no tiene ese problema. Pero bueno, no vinimos a hablar de pantalones.

**[00:03:29.00] - Karla Vargas**

Yes. Wow, esa me dio mucha risa.

**[00:03:33.02] - Glenisse Pagán Ortiz**

¿y cuál fue el nombre?

**[00:03:35.25] - Karla Vargas**

Conzón. Nizón. Nizón. Nizón, guau. Si estamos como un entrepreneur por ahí, Bueno, ya saben.

**[00:03:46.03] - Glenisse Pagán Ortiz**

Cuando eres Nison, marca Nison.

**[00:03:47.28] - Karla Vargas**

Cuando eres Nison, ya lo saben. Bueno, pero nada, empezamos con...

**[00:03:51.14] - Glenisse Pagán Ortiz**

¿pero es Nison o Nison?

**[00:03:53.06] - Karla Vargas**

Yo creo que me gusta más Nison.

**[00:03:55.20] - Glenisse Pagán Ortiz**

Pero es Nison corto, Nison largo, así que es Nison.

**[00:03:58.05] - Karla Vargas**

Pero Nison, ¿qué es eso? Nison corto, Nison largo, o sea, es como un slogan, ¿verdad? Me gusta. Gracias a nuestro director de podcast que nos dio esta idea. Regresamos ya. Regresamos a este viernes hablando realmente súper emocionados y motivados. Teníamos planificado y contemplado hablar sobre Adelante, Puerto Rico hace un montón de tiempo. Los que nos siguen y están around us, saber lo que estamos haciendo

constantemente, pero creo que podemos tener un poquito de contexto. Así que, Glenys. Y empezamos con Edis, porque al final del día, Glenis literalmente creó las bases también de...

**[00:04:42.28] - Glenisse Pagán Ortiz**

Esto ha sido una creación grupal de mucha gente y el equipazo.

**[00:04:45.06] - Karla Vargas**

Coletiva, correcto.

**[00:04:47.13] - Glenisse Pagán Ortiz**

Pero sí, demos un poco de contexto de Fondo Adelante Puerto Rico, y creo que si nos escuchas y eres una organización sin fines de lucro en Puerto Rico, seguramente nos conoces a la organización Filantropía Puerto Rico por el fondo adelante. Porque como toda organización, si hay un fondo allá afuera, uno quiere saber. Y al que no es organización y no nos conoce, nosotros somos una organización, Filantropía Puerto Rico, y somos la casa del Fondo ADELANTE Puerto Rico, que se idealizó allá como que en el 2016, principio del 2017, cuando Puerto Rico, todo este issue que tuvimos desde la bancarrota y la junta de control fiscal, los miembros iniciales de Filantropía Puerto Rico, que en aquel momento se llamaba la Red de Fundaciones, y eran siete miembros, todos directores de distintas organizaciones, entidades filantrópicas en Puerto Rico, se unieron y dijeron como que: Espérate, la junta bancarrota de Puerto Rico, ¿qué está pasando? ¿Qué va a pasar con el sector social? Necesitamos apoyar estas organizaciones que son esenciales en Puerto Rico, porque están haciendo una labor que no la hace el Gobierno, que es de desarrollo social, y hay que buscar la manera de ver cómo apoyamos este sector y que esta infraestructura de organizaciones que existía dando servicios no desaparezca.

**[00:06:20.14] - Glenisse Pagán Ortiz**

Porque en aquel momento, eso era como que... En aquel momento, y esto es previo, huracanes y todo, era como que el enfoque: ¡Diache! Viene la ¿Vienen estas organizaciones? ¿Qué vamos a hacer? ¿Qué ibas a preguntar?

**[00:06:33.26] - Karla Vargas**

No, que precisamente esa fue la visión justo antes de eso. Entonces, de ahí sale como que: Okey, nos unimos todos.

**[00:06:40.25] - Glenisse Pagán Ortiz**

Esto fue ideado desde el sector de entidades filantrópicas. Necesitamos una herramienta que sea más estratégica, no sea puntual, que es lo que cada uno de ellos quizás hacía, sino algo más encima de nosotros. Y de ahí sale la idea de tener un fondo colectivo, que ellos contribuyeran a este fondo y que se buscaran donantes de afuera, tanto corporativos, individuales y filantropía de Estados Unidos, que participaran de este fondo y fuera un fondo con una mirada mucho más estratégica. No proyectos puntuales, sino proyectos que pudieran impactar todo el sector. Claro. Cosas que si salía algo de un proyecto o de una organización apoyada, fuera que salieran acciones o cosas que apoyaban no solo la causa que estaban atendiendo, pero a todo el sector también. Y de ahí tenemos varios ejemplos. Se idea todo esto en el 2017, ya en verano se cuaja, se finalizan, vienen los primeras como dinero semilla para ese fondo y casi inmediatamente llegan los huracanes. Huracán. Irma y María.

**[00:07:54.26] - Karla Vargas**

2017.

**[00:07:55.26] - Glenisse Pagán Ortiz**

2017. Pero lo bueno es, lo positivo, es que ya la estructura del fondo estaba creada.

**[00:08:03.27] - Karla Vargas**

A mí me parece superinteresante, porque cuando yo me adentro a lo que es el adelante Puerto Rico y a poder aportar desde ahí también, fue superinteresante entender que esto no fue una herramienta para responder a un desastre o para responder a la crisis, que la crisis desde diferentes aspectos, pero la crisis climática provocada por los uranales, sino que fue una herramienta pensada y creada por un colectivo de organizaciones que estaban mirando a Puerto Rico desde una mira más estratégica, de una mirada de promover este cambio más sistémico. Así que eso a mí me parece superinteresante, porque Yo a veces no estoy segura de que allá afuera se sepa y se entienda que el fondo adelante siempre fue pensado como un instrumento estratégico.

**[00:08:55.08] - Glenisse Pagán Ortiz**

Sí, fue ideado así. Pero ciertamente el escenario cambió porque vinieron los huracanes, así que uno viene a responder a los huracanes y había una herramienta ya creada que podía estirarse a responder. Y la realidad es que el enfoque de todos nosotros estaba en eso y no había manera de no responder. Y eso es parte de querer también... Si uno quiere influenciar estrategias y cambios sistémicos, tienes que también en momentos de de urgencia hay que responder con esa mirada más estratégica. Así que eso fue lo que hizo y ahí el fondo de adelante y el escenario, no solo de las sinfines de lucro, cambió porque habían más necesidades, pero también hubo un crecimiento de organizaciones de Infiencias sin fines de lucro y enfoques distintos, pero también el sector filantrópico creció. Aquí en Puerto Rico entraron muchísimos fondos necesarios, pero cuando entran estos fondos de momento, pues todo cambia y los escenarios cambian y quien recibe los fondos cambia y que estuvo estuvo chévere. ¿Cómo se respondió a la emergencia de María? Ya tenemos las historias. Pero a mí me parece interesante que... Pero el fondo adelante inmediatamente entró en apoyo inmediato, respuesta inmediata, como ya estaba la estructura, en responder a apoyar a unas organizaciones de manera...

**[00:10:31.22] - Glenisse Pagán Ortiz**

Tú estás respondiendo a la emergencia, no te preocupes que yo te apoyo a ti. Haz lo que tienes que hacer, sea de dar comida, de dar agua, de tus servicios, de sostenerte, haz lo

que tengas que hacer, nosotros vamos a apoyarte durante este tiempo. Y esas fueron las primeras subvenciones que salieron del fondo adelante de 2017, a principio del 2018, que estuvieron en ese enfoque.

**[00:10:55.24] - Karla Vargas**

E igual cuando vemos la historia de las organizaciones, tal y como están mencionando, que se estuvo apoyando, siempre fue también basada, como esto fue una herramienta que se creó y se planificó para ser estratégica y para poder impactar desde más arriba, habían tres enfoques, que inclusive para lo que fue responder...

**[00:11:16.07] - Glenisse Pagán Ortiz**

Eso vino un poquito... Ya en 2018...

**[00:11:20.13] - Karla Vargas**

Empiezan a entrar...

**[00:11:20.29] - Glenisse Pagán Ortiz**

Pero la urgencia y todo el mundo respondimos. Y lo bueno es que, como de nuevo, el fondo venía del sector filantrópico, ya se conocía el escenario y ya se conocían las organizaciones y uno conocía organizaciones claves y estaba todo el mundo... Filantropía era un espacio donde se podía colaborar y yo estoy haciendo aquí, estoy apoyando y vino aquel fondo y quiero apoyar a este. Entonces ya esas conexiones estaban ahí y fue fácil responder de inmediato a unas organizaciones que había. No es un fondo que vino y ya déjame conocer a Puerto Rico y hacer el assessment, que fue lo que hizo todo el y de momento ya nosotros estamos ahí y respondimos. Un poquito después, y reconociendo que era una herramienta estratégica, se establecieron como que tres objetivos más específicos, siguiendo respondiendo a la emergencia, pero más específico. Entonces, salieron estos tres objetivos ya en 2018, que era una transparencia la distribución de fondos de recuperación, asegurar que llegaban a esas poblaciones vulnerabilizadas, que lo necesitaban, que esos fonditos de recuperación, públicos y hasta privados, no llegaban y se



quedaban en un corillito de gente. Así que estaba ese objetivo. El segundo objetivo era generación de data para la conversación pública, para la discusión pública, y que también eso impulsara a ciertas políticas públicas, porque en momentos de desastre y de crisis son los momentos óptimos para generación de política pública, sea buena política pública o no tan buena.

**[00:13:13.25] - Karla Vargas**

Beneficiosa o no.

**[00:13:14.26] - Glenisse Pagán Ortiz**

Exacto. Y entonces, la tercera era sustentabilidad y resiliencia del sector, que es cómo asegurar que ese sector que está respondiendo y que es importante para el desarrollo social de Puerto Rico, está bien atendida. Y entonces, ahí se dieron, se comenzaron a dar unas subvenciones en esos tres objetivos. Y un poquito complementario con responder a la emergencia, aunque ya no era inmediato, pero era un poquito más cercano a nuestro objetivo inicial de: Okey, esto es sistémico, esto es estratégico. Y de la infraestructura. Habían muchos fondos entrando, vamos a buscar realmente dónde hace falta. Y Y de ahí salieron muchas subvenciones de un impacto brutal, que se vieron entre 2018 y 2019, creo que se vieron la mayoría, pero desde CPI con los Chavos de María, que iba con la transparencia de la distribución de fondos, los estudios de IDJ de la Niñez, Ayuda Legal Puerto Rico y todo lo que ellos hicieron de...

**[00:14:28.01] - Karla Vargas**

Con su portal y todo el acceso No solo el portal y la educación a comunidades, pero todo este papeleo que había de FEMA, de si tú no tienes título, pues no recibes el funding.

**[00:14:40.24] - Glenisse Pagán Ortiz**

Y hay muchas familias que tienen al hijo en el patio de atrás o en el ladito de al lado, o de herencias y no tienen unos títulos.

**[00:14:50.21] - Karla Vargas**

Un tema de titularidad que vamos arrastrando por tantos y tantos años.

**[00:14:53.09] - Glenisse Pagán Ortiz**

Entonces, no podían recibir funding, no podían recibir esas ayudas. Y esto es encima de lo que era en la Todo lo que tenemos de las direcciones de Puerto Rico, que hay como 20 calle 1 y toda esta cuestión, que ahí salió una subvención para iCASA para trabajar esa radiografía. Se dio la subvención a Sembrando un Sentido, que de nuevo es una organización de datos y que verifica los contratos que se están dando en el Gobierno y levanta bandera hacer preguntas cuando hay ciertas cosas cosas irregulares o si hay 50 change managers, es change orders, tú sabes. Ese tipo de mirada se apoyó mucho, se apoyó a espacios abiertos, que hicieron todo un currículum con las comunidades y después hicieron quién me representa. Se apoyó a cambio, Puerto Rico, que todavía tenemos problemas de luz eléctrica, pero no sé si se acuerdan, al principio teníamos mucha esta conversación de gas natural y la venta y whitefish, y después whitefish-lum, todas estas conversaciones, esos han sido cambios. Y siempre era con data de los consultores de ellos. Y cambio hizo una simulación, un modelaje del sistema eléctrico con un enfoque de energía renovable, porque siempre el enfoque era gas, o energía como está, y distribuido, era energía renovable y que estuviese distribuido a diferencia como está ahora, porque todas las discusiones eran en base a esos modelos que estaban haciendo.

**[00:16:36.25] - Glenisse Pagán Ortiz**

Es como que caramba, si empiezas a tener la discusión con un modelo distinto, quizás la discusión se parezca y te salen nuevas soluciones. So Cambio apoyó eso, tuvieron que demandar hasta a la autoridad de energía eléctrica porque no podían obtener la información de la carga que había para poder hacer un buen modelaje. Bueno, ese tipo de subvención que de nuevo son iniciativas que impactaron como que a todo Puerto Rico, porque ese tipo de subvención, pues ayuda no solo a la organización y a poder tener esta discusión pública, pero las organizaciones que son más de organizar o de activarse o de generación de data, pues entonces se pueden unir o se pueden beneficiar de estas subvenciones. Por eso siempre decimos que el fondo de la ente, las subvenciones que da,

busca que afecten al sector en general. No solo en la manera en que damos a las organizaciones, que eso también tratamos de ser muy innovadores o de apoyo hacia la organización y hacia la causa, pero también que las subvenciones fuesen de un impacto un poco mayor. Así que me adelanté ahí, creo.

**[00:17:55.29] - Karla Vargas**

No, está superbueno, porque creo que nos da una Y esto sin contar que después vino COVID, tuvimos los terremotos, 2019, principio de 2020, después vino COVID, después vino Fiona.

**[00:18:13.17] - Glenisse Pagán Ortiz**

Así que el fondo siempre ha sido muy responsivo hacia lo que hay, sin perder su...

**[00:18:23.28] - Karla Vargas**

Su valor principal. Yo creo que algo que... Creo que no. Respondiendo a la pregunta, no, creo que diste una muy buena historia de lo que es esto se empieza como una estrategia, en 2017, cómo se empieza a responder a la evidente crisis que estaba ocurriendo en Puerto Rico, en 2018, continúa a definir unos tres valores que son como los más importantes para poder darle una estructura a que podamos seguir movilizando este cambio sistémico. Y ya luego, entonces, en 2019, todo lo que empieza a ocurrir por y para abajo, que es los terremotos en el sur de Puerto Rico, que también es algo que se estuvo apoyando, el COVID, la pandemia y todas estas cosas. Pero entremedio de todo esto hubo varias cosas que son o varios apoyos que fueron superimportantes, como lo fue también un fondo de reserva.

**[00:19:11.13] - Glenisse Pagán Ortiz**

No, hay un chorro de subvenciones que hay.

**[00:19:13.25] - Karla Vargas**

Hay un montón.

**[00:19:14.14] - Glenisse Pagán Ortiz**

Ahora no me acuerdo.

**[00:19:16.11] - Karla Vargas**

Pero el fondo de reserva, háblanos un poquito sobre cuál fue esta visión del fondo de reserva que se dio en 2018, aproximadamente. 2018, sí. Sí, así que esto fue un fondo de cinco años. Háblanos un poquito sobre eso.

**[00:19:29.29] - Karla Vargas**

Sí, gracias por recordar eso.

**[00:19:31.19] - Glenisse Pagán Ortiz**

Pero sí, fue en el 2018 y de nuevo, recordando esos objetivos, el último que era de sustentabilidad y resiliencia del sector como tal, ¿cómo tú haces eso? De apoyar la parte de que te di dinero para general operating o te di dinero irrestricto, o te di dinero para capacity building, estas cosas que siempre hacemos, o te conseguí un recurso de comunicaciones y te lo di, esas son distintas cosas que se han hecho para apoyar en sustentabilidad y que funcionan.

**[00:20:07.04] - Karla Vargas**

Y que son importantes.

**[00:20:08.16] - Glenisse Pagán Ortiz**

Exacto, y que funcionan y que son importantes. Y de nuevo, desde nuestra posición de ser un colectivo de entidades filantrópicas, que ya sabemos un poco qué es lo que está pasando allá afuera y quién está haciendo qué, que hay muchas otras entidades que más o menos apoyan de esta manera, ¿qué podíamos hacer para apoyar hasta un poquito más y de una manera distinta? Y entonces, esta idea del fondo de reserva de emergencia y era

dar una subvención, darla, entregar la organización para que ellos abrieran o tuviesen un fondo de reserva que fuese de emergencia. Y que es eso, específicamente? Eso, literalmente, en Arrios y habichuelas es: te doy una subvención para que tú la pongas en el banco, no la utilices, solo la utilices en el momento de emergencia. Y entonces, hay que se puede definir como definición y si tienes un edificio y necesitas ayuda en arreglar el edificio, o si vienen cosas de cambio climático, como los terremotos o huracanes o algo así, necesitabas un cash flow, sea para prepararte o para responder después, tienes un fondo en el banco tuyo que es para ese tipo de emergencia, que lo puedes poner en una cuenta de ahorro y genera interés, que le puedes añadir dinero y seguir creciendo en ese fondo.

**[00:21:35.01] - Glenisse Pagán Ortiz**

Y eso fue. No tenías que hacer un proyecto, no tenías que hacer nada. Sencillamente, este dinero es para ti para que lo pongas en tu fondo de de Reserva. Y iba con una política asociada de uso, que lo que hacía más que nada era definir que era una emergencia y que su junta aprobaba este la apertura de este fondo de Reserva y que su junta estaba envuelta en saber cuándo se usaba. Procesos básicos de una organización y que eso lo íbamos a... El compromiso era por cinco años, que eso se cumple ahora a final de este 2024. Compromiso de cinco años de tener los fondos de reserva. Así que al final de los cinco años, si tú quieres eliminar el fondo de reserva, lo puedes hacer.

**[00:22:28.09] - Karla Vargas**

You're free to do it.

**[00:22:28.28] - Glenisse Pagán Ortiz**

¿quieres hacer algo más, lo puedes hacer. Y ha sido chévere, porque nosotros hemos estado midiendo para ver qué tanto de ayuda ha sido este fondo, si funciona, si no. O sea, es como que has hecho algo por las organizaciones, qué tanto impacto. Y hemos, a través de los años, y tú has participado de este proceso, de todos los años ver como que: Oye, ¿cómo está el fondo de reserva? ¿Lo necesitaste? ¿Lo usaste? ¿En qué lo usaste? ¿Lo repusiste? ¿Por qué aumentas? ¿Qué haces en ese fondo? ¿Qué está pasando? Y ha sido chévere, porque como bien dijiste, eso fue en 2018. Después de eso tuvimos terremoto,

después vino COVID y después vino un poquito después, Fiona. Así que fue como que mirando ahora para atrás, gracias a todo lo que se confabuló, fue excelente momento para dar ese fondo de reserva a estas organizaciones que nos han dicho Mira, esto fue un salvavidas, literalmente, esto fue un salvavidas en momentos de crisis. Los ha ayudado en varias cosas.

**[00:23:39.11] - Karla Vargas**

Con pagos tardíos.

**[00:23:41.01] - Glenisse Pagán Ortiz**

Exacto. Algunas las ayudó en saber que tienen un cash flow ahí, como quien dice un petit cash, que si les hace falta algo por un tiempo, agarran y vuelven y lo devuelven. Otras que se reciben fondos públicos, federales o locales, y estos pagos nunca se tardan o nunca hay problemas y hay que seguir dando el servicio. Entonces, tú puedes tener un puente de fondo en lo que ese pago llega en emergencia o te ayuda a prepararte previo o una vez pasa la emergencia, si pasó algo en la estructura o con empleados o algo así, tienes efectivo para poder cuadrar. Pero de las lecciones más chéveres, y esto tú lo sabes, así que puedes hablar de esto, de lo que más me gustó, creo que hubo unos cambios, yo vi dos cambios que me gustaron mucho o cosas que inspiraron el tener este fondo de reserva y es como que primero a la organización y quizás a la junta les cambió un poquito el mindset. Claro. Y no lo dijeron ellos mismos. Exacto, de como que: ¡Ah, caramba! Tenemos algo ahí en el banco que es nuestro y está ahí por cualquier cosa que lo necesitemos.

**[00:25:08.16] - Glenisse Pagán Ortiz**

Y este mindset de usarlo bien y de sentirse más robusto financieramente, fiscalmente.

**[00:25:17.06] - Karla Vargas**

Claro, y de, precisamente por eso, tomar decisiones un poquito más arriesgadas.

**[00:25:22.10] - Glenisse Pagán Ortiz**

Bueno, y ese era el otro punto. Creo que a nivel de líder de la organización, director, directora ejecutiva, también los inspire un poquito más a... Bueno, pero tú sabes, quizás podemos dar este brinco, tenemos aquí dos meses o tres meses que nosotros podemos sostener esta decisión en lo que llega. Y eso me parece súper cool.

**[00:25:47.16] - Karla Vargas**

Sí, y como bien estaba mencionando, estamos como indagando más en esto, nos quedan como unos pocos meses, porque son cinco años, hasta el 2025 que culmina este apoyo.

**[00:25:58.29] - Glenisse Pagán Ortiz**

No, hasta ahora, diciembre, exacto, en enero.

**[00:26:01.05] - Karla Vargas**

Exacto, ya en 2025 terminamos de recopilar como que todos los datos como para formular todas nuestras lecciones aprendidas y también todo lo que nos llevamos. Pero aparte de eso, lo que a mí me llevo muchísimo de esta subvención es el poder sembrar en ellos esta mirada diferente a cómo nosotros nos estructuramos fiscalmente dentro de una sinfín de lucro. Cómo las sinfín de lucros se estructuran sus finanzas. Sabemos muchas realidades, pero creo que esto fue una supersemilla para la planificación, para que puedas planificar, para que no estemos todo el tiempo en el sobreviviendo, sino que podamos planificar, que podamos planificar esa salud operacional, esa salud fiscal, así que eso es casi como que un resultado, pero también de nuestra parte como una semilla, que es lo que queremos y buscamos siempre con el fondo adelante, siempre sembrar semillas que vayan hacia cambios de infraestructura, de alguna u otra manera, aportar, crear, desarrollar, la impulsar, la moverla. Que obviamente, resulten en lo que es cambios sistémicos y equidad.

**[00:27:13.09] - Glenisse Pagán Ortiz**

Y muy libre. A mí me gustó que fue, tú sabes, no fue que abrimos un fundito para este grupo de organizaciones, literalmente el dinero está en tu poder y después de los cinco años, tú decides qué quieres hacer con él, pero O sea, es muy autodeterminado por la

organización, pero sin embargo, durante ese tiempo les ha dado un... Como que robusto en esa parte financiera.

**[00:27:41.05] - Karla Vargas**

Claro, un tipo de estabilidad que es parte de lo que nos han compartido como una estabilidad en medio de tantas crisis como back to back, porque no solamente han sido las de país, sino ha sido como esto recurrente que ocurre con el tema de los pagos tardíos, no me desembolsan, tengo que seguir operando.

**[00:27:59.04] - Glenisse Pagán Ortiz**

Y los Y me inspira también como que: ¡Ah, caramba! ¿Podemos tener una subvención así? ¿Podemos tener dinero en el banco? Porque a veces uno está tan enfocado en su misión y es como que todo lo que recopilo tiene que ir a esa misión que es cierto, y básicamente eso es lo que hacemos. Pero también para sostenimiento de la organización, pues sí, hay cosas que se pueden mantener para que te ayuden a apoyar más a futuro. Así que Gracias por mencionar, sí, fue una buena subvención.

**[00:28:35.07] - Karla Vargas**

Sí, fue una superbuen subvención innovadora, una rueda inventada, pero definitivamente bajo el contexto, justo antes de tantas cosas, fue superclave. Hablaste un poquito sobre que el Fondo Adelante o Adelante Puerto Rico apoyó a todo lo que es cambio sistémico, pero journalism, periodismo, periodismo local.

**[00:29:00.12] - Glenisse Pagán Ortiz**

Periodismo investigativo.

**[00:29:01.13] - Karla Vargas**

Tema investigativo, visibilizar datos. Hablaste sobre el tema de salud, también cómo se apoyó desde la mirada de salud pública, cómo se apoyó el sector energético. También el



Fondo Adelante ha apoyado temas de protección de seguridad la comunidad pública que ha sido superimportante. Se ha trabajado también con la comunidad cultural y de arte.

**[00:29:20.23] - Glenisse Pagán Ortiz**

Exacto, cuéntame tú, ahora te debo entrevitar todas las que se me quedaron a mí.

**[00:29:26.23] - Karla Vargas**

Bueno, no, pero en realidad...

**[00:29:28.20] - Glenisse Pagán Ortiz**

Exacto, mencionaste el Nido Cultural.

**[00:29:30.19] - Karla Vargas**

El Nido Cultural. A mí lo que me ha gustado de la historia de Adelante Puerto Rico es que no importando qué tema estuvo subvencionando, apoyando, por ejemplo, el Nido Cultural o, por ejemplo, Seguridad Pública con Kilómetro Cero, siempre estuvo enfocado en levantar datos, en que fuese algo que tuviese una sostenibilidad en el sector social, que impactara no solamente un proyecto particular, sino que fuese una iniciativa que tuviese un impacto sistémico, que tuviese un impacto de muchos, que tuviese un impacto que rebotara en el tiempo. O sea, siempre ha sido la visión y si lo vemos y lo desglosamos, ha sido de esa manera. Yo creo que en bien que con Icaza, creo que lo mencionaste, pero qué increíble. Yo no me había puesto a pensar, aunque uno lo sabe, el problema que tenemos de las direcciones en Puerto Rico y cómo eso afecta, no solamente que no nos llega a Amazon, sino que realmente hay un tema de salud, hay un tema de que... Sí, de poder identificar quién que necesita ayuda en dónde.

**[00:30:31.16] - Glenisse Pagán Ortiz**

Claro, la ayuda... No solo que te llegue el chequcito de FEMA o la misma, la dirección buena de la misma, pero sí, de salud, de poder responder, identificar que hay una persona aquí, que hay una familia...

**[00:30:46.04] - Karla Vargas**

Que necesita esto. Cuando desglosamos todo lo que Adelante Puerto Rico ha hecho, con todas estas cosas, mencionamos a Taller Salud con su proyecto Hipatía, de todo lo que ha hecho.

**[00:30:58.19] - Glenisse Pagán Ortiz**

Proyecto de política pública de mujeres y que ayudaron. Bueno, lo del estado de emergencia de violencia doméstica de mujeres, eso fue un colectivo de organizaciones, pero Taller Salud está ahí. Ellos hicieron 19 documentos de política pública que ayudaban a... No tengo todos los detalles.

**[00:31:19.25] - Karla Vargas**

No, y que involucraban a la comunidad.

**[00:31:21.25] - Glenisse Pagán Ortiz**

Claro, todo esto viene desde el modelo de Taller Salud, pero es el que entren a apoyar para que los cambios en las leyes y todo tengan un lenguaje y estén conscientes. Eso es increíble. Eso es otro trabajo distinto. Y ese proyecto de empatía logró muchísimo y fue apoyado por...

**[00:31:45.27] - Karla Vargas**

Y tal como menciona Tania, pueden buscar ese videito en nuestra página web, que la entrevistamos y ella decía: Esto era un sueño y se logró. Porque es un proyecto masivo y es un proyecto de cambio sistémico. Otro proyecto superinteresante hacer con la guía de hospicio fiscal, tanto que hablamos de hospicio fiscal en Puerto Rico, o por lo menos con las organizaciones sin fines de lucro, increíble que tengamos, o que pudimos apoyar una organización que estuvo un poco estandarizando, tal vez estandarizándonos en la palabra, pero estructurando.

**[00:32:18.07] - Glenisse Pagán Ortiz**

Sí, ofreciendo herramientas para el resto del sector, apoyándolos a ellos en su manera, porque ellos son también un buen ejemplo de auspicio fiscal en temas de agricultura y otros. Y mientras ellos se iban desarrollando y creciendo, a la misma vez crearon y apoyaron al sector a que hubiese auspicio fiscal, a que se conociera, a que hubiesen unos SOPs y cosas que estuvieran más claras para ese relacionamiento. Y es chévere porque entonces llegas a distintas personas, llegas a gente que no tiene una organización o no tiene una 501, o 1101, que no tiene esa estructura y quizás no tiene por qué tenerla, porque eres agricultor o eres un artista individual o eres alguien muy particular de clima, tienes un intermediario, una estructura que apoya, que tú te encargues de tu misión y yo me encargo de tu operación.

**[00:33:16.06] - Karla Vargas**

De manera equitativa.

**[00:33:18.23] - Glenisse Pagán Ortiz**

Exacto. Y entonces, lo hizo, ellos lo demostraron y entonces, creo también esta guía para otro. Y hoy día, cada vez que hay algo de hospicio fiscal, llámame a Colibri.

**[00:33:30.10] - Karla Vargas**

Y llámenlo, ellos saben, ellos están y de hecho...

**[00:33:33.22] - Glenisse Pagán Ortiz**

Que es algo de nuevo para el sector.

**[00:33:35.29] - Karla Vargas**

Para el sector. Y yo creo que eso ha sido superincreíble a través del tiempo. Jump into 2020, hablamos un poquito de 2017, 2018, 2019, 2020, un nuevo ecosistema, se continúa apoyando IDJ, FURIA, con temas comunitarios, igual levantar datos para... Ellos mientras

hacían impacto, han podido levantar muy buenos datos que continúan esparciéndose. Llega también o simultáneamente se empieza a cuajar, como diría un buen puertorriqueño, puertorriqueña, dentro de la filantropía, diferentes esfuerzos, como lo fue colección de voces y datos, como lo fue learning to listen.

**[00:34:13.21] - Glenisse Pagán Ortiz**

2021 fue un buen año. Actually, voy a interrumpirte, tú empezaste a llegar por ahí, ¿no?

**[00:34:19.07] - Karla Vargas**

2021, late.

**[00:34:21.03] - Glenisse Pagán Ortiz**

2022, casi.

**[00:34:22.22] - Karla Vargas**

No sé si puede ser.

**[00:34:25.06] - Glenisse Pagán Ortiz**

Exacto. Pero un punto interesante de Del Fondo Adelante Puerto Rico, que quiero mencionar también, es que de nuevo sale esta idea de apoyo al sector, pero es ideado en el colectivo de organizaciones filantrópicas. Así que también desde ahí el Fondo Adelante se convierte en un ejemplo de prácticas filantrópicas, no solo a qué doy, que son todas estas organizaciones que estamos hablando, sino cómo doy. Y a través del fondo hemos experimentado y escuchado mucho y hemos cambiado. En la respuesta de emergencia, pues fue respuesta de emergencia. Hay una organización, te conocemos, vamos por ahí, te doy el dinero, no hay mucho que pedir. Ha sido por invitación, porque son organizaciones muy particulares que tienen este foco de cambio sistémico. Convocatoria abierta para los terremotos, hicimos pareo con los miembros que tú estás apoyando tú pones esta cantidad, yo pongo esta misma cantidad y pareamos y tienes unas subvenciones por ahí. Y luego, seguimos escuchando, ya cuando venimos al 2021, como bien dice, estamos en

estos proyectos también colección de Voces y Datos, que cogimos a 69 actores sociales. Esto fue un proyectazo bien pandemia. Sí, fue muy interesante. Y fue como que vamos a hablar de los distintos temas: educación, vivienda, recuperación, ambiente, arte.

**[00:36:05.17] - Glenisse Pagán Ortiz**

Cogemos a estos profesionales de estos temas, profesionales, expertos, afectados también en estos problemas y vamos a abrir el foro y decir qué propuestas ellos tienen de resolver, qué le proponen a filantropía, qué haga y qué cosas tienen que cambiar, qué cosas claves tienen que cambiar para apoyar esos sectores. Y de ahí sale colección de voces y datos, que lo pueden ver en [filantropiapr.org](http://filantropiapr.org), lo encuentran y están divididos por ambiente. Y salieron unas recomendaciones para el sector público, para el sector privado, para filantropía. Hoy día es un documento que yo creo que funciona mucho de discusión, pero de ahí, al recibir ese insumo y escuchar, pues eso también como que influencia un poco en la manera en que decimos que el fondo adelante, ya que hay unas oportunidades de dónde se puede enfocar, unas posibles soluciones y también de cómo hacerlo.

**[00:37:08.19] - Karla Vargas**

Yo creo que eso es una particularidad y una característica que ha mutado desde su creación. El constantemente escuchar, el constantemente estar atento a qué está ocurriendo, el constantemente... Y aprendíamos esto hace poquito, hay un episodio de FLCP, de escuchar bien, qué escuchar bien, qué significa escuchar y tener una accountability, tener una respuesta a esto que yo escuché. Y esto ha sido algo bien constante en este fondo. Se escuchamos, buscamos recomendaciones, aplicamos, damos twist, buscamos siempre la manera de estar respondiendo bajo nuestra misión de cambio sistémico, de propósito de cambio sistémico, a lo que está ocurriendo en el sector.

**[00:37:53.28] - Glenisse Pagán Ortiz**

Y lo chévere es que tenemos la oportunidad de escuchar el sector filantrópico y entonces el sector de las sin fines de lucro. Como que estamos en esa sombrilla y como nos enfocamos en cambio sistémico, casi que siempre estamos mirando el pulso, el pulso del sector, que es lo que le llamamos. ¿Cómo está el pulso del sector? ¿Qué necesitan? ¿Qué hace falta.

Colección de Voces de Datos fue un superproyecto y entonces ahí entramos en el proyecto de Learning to Listen, que fue un proyecto de participatory grant making, como le dicen en Estados Unidos, es verdad, pero más que nada era de compartir la toma de decisiones con las personas afectadas por los problemas. Que la persona que está afectada por el problema sea quien toma la decisión de su solución. El caso de nosotros, el fondo adelante, quiere seguir apoyando ciertas causas y, ¿cómo le preguntamos a ese corillo de gente que está afectado por los problemas de educación, de de gobernanza y de ambiente? ¿Qué decisiones tú tomarías. Y bueno, ahí incluye a filantropía y a nosotros como organización, pero fue bien chévere porque fue un merger entre el Fondo Adelante y las iniciativas de filantropía de Puerto Rico con colección de Voces y datos.

**[00:39:21.07] - Glenisse Pagán Ortiz**

Y se utilizó al Fondo Adelante como esa herramienta de tener los fondos para dar las subvenciones y a filantropía para hacer el proceso de participación. Y cogimos este corillo de gente también. Bastante. 36 individuos, personas, expertos o afectados o que trabajan en los temas de educación, gobernanza y ambiente. Y queríamos tener líderes comunitarios, organizaciones sin fines de lucro que trabajan estos temas y fundaciones, fundaciones que son nuestra membresía. Así que están esos tres niveles y que la voz que más se escuchara dentro de esos grupos fuese la del líder comunitario, que es la que está afectado por el problema. Que estos dos otros sectores, literalmente, realmente siempre buscan servir al problema comunitario que se quiere resolver. Así que tenías esos tres niveles en estos tres temas. Se les dio 300 000 dólares a cada grupo, 900 000 dólares en total. Ustedes decidan el objetivo que quieren atender.

**[00:40:40.23] - Karla Vargas**

Acuérdenlo.

**[00:40:41.29] - Glenisse Pagán Ortiz**

Acuérdenlo, cómo lo van a dar, si es una propuesta, si es una llamada, si es dar lo que quieren y después cómo lo vamos a verificar, las evaluaciones y eso. Así que todo este proceso de de dar una subvención que es previo a la subvención, durante la subvención y

post-susvención, la previo es a quién le queremos dar, es por invitación, es por convocatoria, cuánto es la cantidad, todo eso que uno planifica. Después vienen las subvenciones, es por solicitud, es por llamada, es por nota conceptual o sencillamente es por invitación. ¿Cómo es? Y entonces después, ¿cómo lo evaluamos? Si es un informe, si es narrativo, si es un video, o sea, mil maneras de hacerlo. Pero todo ese proceso, a través de esta iniciativa de Learning to Listen y con el fondo adelante, se dieron 900,000 dólares a 14 organizaciones. En gobernanza se creó todo un ecosistema de gobernanza que atendieron a Anahuaco y Eurocovid. En educación hubo una parte de datos y otra parte de proyectos que Era como que los datos con la prueba, el proyecto piloto comunitario y en ambiente, ellos se unieron como organizaciones para trabajar herramientas y unirse como sector.

**[00:42:17.22] - Glenisse Pagán Ortiz**

Que es chévere, porque cada sector, el sector de las sin fines de lucro en educación, quizás un sector ya maduro, hay unas organizaciones superestablecidas, ya ha habido mucha inversión ahí y ese sector está como que más robusto. Sector de ambiente, organizaciones sin fines de lucro de ambiente, no está tan robusto como el sector de educación, sea porque no hay funding o porque las organizaciones han salido y en lo que se cuaja todo eso. Así que fue chévere ver cómo cada grupo eligió un poco las subvenciones y las maneras de darlos según la realidad del sector. Claro, Claro. Pero eso fue un superproyecto superchévere. Me acuerdo que una de las participantes en el feedback nos dijo: Esto estuvo... Pero valió la pena. Claro. Y digo, del reto viene el crecimiento. Así que todo el mundo tuvo su crecimiento, todo el mundo, y me refiero a los participantes, a filantropía, que sostuvimos y como quien dice, organizamos el espacio. A los que recibieron subvenciones, todo el mundo tuvo su aprendizaje a distinto nivel. Fue super gratificante, bien difícil, pero superchévere. Pero me gusta porque hablando del fondo de adelante, de nuevo, fue una práctica filantrópica, participativa, que no es lo típico, no es una invención, pero en Puerto Rico habían habido muy muy poco de esta práctica.

**[00:44:03.28] - Glenisse Pagán Ortiz**

Y casi siempre cuando hablamos de participatory grant making, es como que la fundación hace la invitación o la convocatoria, crea los objetivos, recibe la propuesta y al final,

después que se tienen las propuestas, es que cogen un comité y participativo o del sector y dicen: Ustedes eligen las propuestas.

**[00:44:29.28] - Karla Vargas**

Exacto, te evalúan y...

**[00:44:31.10] - Glenisse Pagán Ortiz**

Y quizás hasta le dan una rúbrica. Y chévere, eso es participación, porque ciertamente, si estás afectado por el problema, tú puedes definir mejor quién. Pero el haber dado el proceso de participación completo...

**[00:44:44.14] - Karla Vargas**

Profundizar en todas las áreas.

**[00:44:45.18] - Glenisse Pagán Ortiz**

No tenías límite. Hasta ellos mismos podían decidir, porque muchos de los que participaron eran organizaciones sin fines de lucro y no se les dio... Se les dijo: Si ustedes quieren ser parte de los que reciben este funding como colectivo, si ustedes, 12, deciden que ustedes son una de las organizaciones, lo pueden hacer. Lo cual trae otros conflictos.

**[00:45:13.04] - Karla Vargas**

Retos.

**[00:45:13.15] - Glenisse Pagán Ortiz**

Pero el dar ese proceso completo de principio a fin fue muy diferente. Y entonces fue chévere, porque nosotros sacamos lecciones de ahí que luego compartimos con el sector para que y tengan herramientas de cómo hacerlo.

**[00:45:34.04] - Karla Vargas**



Y referencias también.

**[00:45:35.02] - Glenisse Pagán Ortiz**

Y referencias.

**[00:45:36.11] - Karla Vargas**

Sí, yo creo que, nuevamente, siempre buscando maneras transformadoras o diferentes de cómo hacerlo, de cómo apoyamos. 2022, eso fue el otro día, pero 2022 ya yo entro.

**[00:45:51.25] - Glenisse Pagán Ortiz**

Ya y yo, ¿verdad? No sé si me contaste. Ya y te puedo preguntar a ti.

**[00:45:56.13] - Karla Vargas**

No, pero sí, 2022, ¿qué ocurre en 2022? Además de que simultáneamente estábamos sacando nuestro estudio, nuevamente, de la Universidad de Barcelona.

**[00:46:04.19] - Glenisse Pagán Ortiz**

Misión.

**[00:46:05.08] - Karla Vargas**

Del lucro. El estudio.

**[00:46:08.01] - Glenisse Pagán Ortiz**

Claro, el estudio 2020.

**[00:46:10.12] - Karla Vargas**

Que ha sido una referencia...

**[00:46:11.07] - Glenisse Pagán Ortiz**

Del impacto comunitario.

**[00:46:13.11] - Karla Vargas**

Continua, de impacto. Exacto.

**[00:46:15.08] - Glenisse Pagán Ortiz**

Sí.

**[00:46:15.18] - Karla Vargas**

No sé si quieres hablar un poquito sobre...

**[00:46:17.16] - Glenisse Pagán Ortiz**

Y esto es relacionado a cómo mantener el pulso del sector y una herramienta para entidades filantrópicas y para organizaciones sin fines de lucro. Pero ahí se vio el crecimiento de cantidad de organizaciones sin fines de lucro en Puerto Rico. Esa es una, que entonces si uno lo mira desde arriba, de nuevo hay más organizaciones para apoyar en el sector, que las necesidades habían cambiado en algunas de estas entidades y en otras había expandido. Como que yo cubría una necesidad y trabajaba con niños, a otra hora trabajo con niños y con el abuelito y con la comida. Y ese estudio fue precisamente puntual por eso.

**[00:47:05.12] - Karla Vargas**

O sea, el valor increíble de este estudio, después de tantas crisis en Puerto Rico, una detrás de la otra, que cambiaron toda la conversación a nivel de todos los sectores, ¿dónde está la organización de ese infidencia de Lucro? Y eso también nos da una referencia a nosotros como una organización intermediaria también, de poder de alguna u otra manera conectar, eso es lo que nosotras hacemos, conectamos. Que están necesitando que están

necesitando las infinidades de lucros y cómo también estos datos pueden ayudar a la filantropía a saber dónde apoyar, invertir, movilizar, impulsar.

**[00:47:40.11] - Glenisse Pagán Ortiz**

Y la importancia del sector como tal en el desarrollo económico de Puerto Rico. Claro. Porque ahí... Eso estuvo superchévere. En ese estudio también sale la cantidad de empleos que se generan de este sector. Y también si de hablar de trabajo, la cantidad de voluntarios que aporta el sector, pero más que nada la cantidad de empleos del sector y cómo estos apoyan a la economía de Puerto Rico. Claro. O sea, no es un No, es un sector más. No, no, no.

**[00:48:18.28] - Karla Vargas**

De verdad, yo pienso que los datos están superinteresantes.

**[00:48:22.04] - Glenisse Pagán Ortiz**

Es un sector robusto, necesario en Puerto Rico y que apoye el desarrollo económico.

**[00:48:27.10] - Karla Vargas**

Claro. Y la invitación definitivamente es que lo vean y lo lean, que lo busquen. Y que la sugerencia siempre va a ser que todas las decisiones que tomamos, no solamente en el sector social, desde los diferentes ejes, siempre se han basado en los datos más actualizados que se puedan tener para poder apuntar de manera estratégica. Responsabilidad compartida. Bueno, 2022 también ocurre el huracán Fiona nuevamente, nuevamente Nos encontramos un momento super vulnerable en Puerto Rico. El fondo adelante.

**[00:49:04.15] - Glenisse Pagán Ortiz**

¿cómo fue esa experiencia para ti respondiendo a Fiona? Quizá desde filantropía.

**[00:49:11.14] - Karla Vargas**

Ella estaba loca para hacerme una pregunta. Para hacer una pregunta. Mira, sí, ya yo estaba full on con Adelante Puerto Rico para Fiona. Para Fiona fue bien interesante porque aunque definitivamente respondimos a una crisis o que estaba atravesando el país, porque es que es inevitable, es lo que está ocurriendo en el sector y nosotros respondemos a las necesidades del sector. Algo que fue bien interesante es cómo, nuevamente, yo creo que más intencional aún, Adelante Puerto Rico no fue una herramienta de respuesta inmediata, sino que fue una herramienta que se detuvo por un momento a analizar cómo realmente podíamos apoyar al sector en general. Inmediatamente pasó Fiona, al otro día nosotros estábamos reunidos haciendo reuniones para...

**[00:50:01.25] - Glenisse Pagán Ortiz**

El lunes después de Fiona.

**[00:50:03.14] - Karla Vargas**

Y literalmente, reunidos, levantando... Fue superinteresante, fue respuesta superrápida, pero a veces, lo hablamos aquí internamente, salió tan rápido porque es que estábamos claro que ese es nuestro rol, un rol de poder conven, de poder unir al sector. Así que inmediatamente alineamos a todos los funders en Puerto Rico y basados en Estados Unidos también para que tuviesen una conversación entre todos y pudiésemos acordar cómo nosotros podíamos ser de respuesta para el sector de manera estratégica. Simultáneo a eso, también estuvimos haciendo lo que se le llamaba un Fiona Landscape, estuvimos recopilando datos en todo el sector social sobre qué las organizaciones sin fines de lucro estaban haciendo en diferentes sectores con diferentes temáticas, desde diferentes trincheras, para realmente minimizar la duplicidad de funding, que es algo que vimos muchísimo en María, a nivel de todo Puerto Rico, no solamente en el sector social.

**[00:51:02.18] - Glenisse Pagán Ortiz**

Y particular en momentos de emergencia. De vulnerabilidad total. De hacer streamline, porque no queremos decir como que: Ya le diste a este, pues no le tienes que dar. Esa no

es la actitud, pero en momentos de emergencia, que tú lo que quieres es streamline, no sé cómo decirlo en español, pues es bueno poder verlos todos y es como que cubre aquí, yo cubro acá, cubre aquí. Sí, y acordar ese apoyo estratégico como colectivo. Durante ese momento particular. Claro.

**[00:51:29.18] - Karla Vargas**

Sí, acordar un apoyo estratégico como colectivo, de parte y de parte. También, ese final landscape funcionó muchísimo, inclusive entre las infinidades de lucro, porque sabían quién estaba haciendo qué, sabían qué campamento se estaba montando en tal comunidad, cómo ese campamento podía apoyar tal vez el otro que estaban cerca, cómo desde lo más básico de las necesidades básicas, como alimento, comida... Bueno, alimento, comida, pero... Agua. Agua y hidratación. Techo. No, pero todos estos conceptos que son básicos para estabilizarnos como puertorriqueños y puertorriqueña, yo creo que eso fue de las primeras cosas que ayudó el Fiona Landscape, cómo las organizaciones comenzaron a conectar entre sí. Desde Y eso, hasta cómo las organizaciones sabían dónde estaba cada cual ubicada, qué herramienta o o assets, qué cosas estaba activando cada organización que pudiese hacer con zona con la otra, pudiesen apoyarse para tener más alcance, así que yo creo que fue super share.

**[00:52:32.08] - Glenisse Pagán Ortiz**

Pero habla de cuáles fueron las subvenciones que salieron de Fiona y da un poquito de la historia también de cómo ya estábamos listos a dar esa subvención que fue como que estructurada.

**[00:52:43.20] - Karla Vargas**

Pues nosotros, simultáneos a lo que fue esto, era alinearnos con nuestro colectivo filantrópico, con nuestra membresía, a poder levantar estos datos de sin fines de lucro, o sea que ambas cosas fue como servirle al sector social, que es nuestra posición constante. Simultáneos a esto, nosotros vimos una subvención a 10 centros de apoyo mutuo en Puerto Rico, alrededor de todo Puerto Rico. Esto fue superinteresante también porque fue mantenernos en nuestra visión de apoyar la infraestructura de apoyo mutuo en Puerto

Rico, que no son más que organizaciones que están ubicadas en diversas comunidades, across, alrededor de todo Puerto Rico, y que conocen de antemano lo que está ocurriendo en la de la comunidad y que conocen de antemano lo que está ocurriendo con diversas poblaciones.

**[00:54:02.13] - Glenisse Pagán Ortiz**

Literalmente apoyan a un joven, viejo, vieja, de todas las que sean poblaciones.

**[00:54:07.16] - Karla Vargas**

Sí, depende de la necesidad de esa comunidad. Correcto, ellos responden a la necesidad de la comunidad. Así que nosotros rápidamente dijimos: ¿Cómo podemos apoyar a las comunidades a restablecerse lo más rápido posible?, pero dejando un legado de un apoyo de infraestructura en Puerto Rico. O apoyando la infraestructura en Puerto Rico. Apoyando que la red hubiese una red también. Ahí fue que entonces dijimos: Los centros de apoyo mutuo en Puerto Rico, definitivamente, son organizaciones que están conectadas con la población, con la comunidad. Pero eso venía porque.... Sí, definitivamente. Sí, sí, sí, sí. Nuestros learning journeys, que creo que hemos hablado otras veces aquí en el podcast de esos, pero conocimos de antemano, ¿verdad? Conocíamos un montón de gente con estas organizaciones. Llevamos un año ya. Con esta organización. Había una relación. Pero ya teníamos una relación estrecha, porque estuvimos haciendo con nuestra membresía unos learning journeys, que básicamente era insertarnos en estas comunidades para conocer, enrollarnos en las mangas y conocer y trabajar allí con ellos y conocer cuál es el servicio que ellos están dando a la comunidad. Conocíamos a dos o tres, a raíz de ellas conocíamos a más, porque ya se conocen, son centros de apoyo mutuo que se conocen entre sí.

**[00:55:28.16] - Karla Vargas**

Y de ahí fue que en Fiona dijimos, definitivamente, estas son las organizaciones que hay que Y no solamente eso, sino que seguimos aportando a esta red de apoyo mutuo en Puerto Rico. Seguimos sembrando una semilla para que se siga dando. Así que sí, nos activamos, dimos una subvención de 720 000 dólares. Irrestringido. Irrestringido para apoyar literalmente lo que estaba necesitando esa organización. Las organizaciones hicieron

maravillas. Estas organizaciones no solamente apoyaron a las comunidades, sino que apoyaron al sector de agricultura, al sector de pescadería, al sector de... Niños con escuelas y comida, adulto mayor. Comunidades rurales desventajadas, con unos panoramas bien particulares. Sobre todo estas organizaciones también tuvieron la visión... Están llamando. Estas organizaciones tuvieron también la visión sistémica, muchas de ellas aprovecharon para equipar su espacio con cisterna, con placa, con un montón de cosas que les ayudara la sostenibilidad de poder responder a las comunidades.

**[00:56:27.03] - Glenisse Pagán Ortiz**

Así que sí, eso fue lo que estuvimos haciendo en 2022.

**[00:56:31.06] - Karla Vargas**

Lo hicimos, sí, a raíz de que los conocimos a ellos en Learning Journey, supimos, estuvimos ahí en muchas de esas comunidades y a raíz de ellos también conocimos a más. Y sostuvimos un espacio por seis meses de conexión con ellos. Exacto. Que fue otra manera distinta de dar la subvención. Se les dio la subvención y luego sostuvimos unos espacios de conversación.

**[00:56:55.20] - Glenisse Pagán Ortiz**

De conversación, definitivamente. Entre estos 10 grupos. Sí, yo creo que lo interesante siempre es el cómo, no solamente tenían una subvención irrestrita y superchévere y necesario, sino que estos espacios que sostuvimos literalmente era para que estas organizaciones tuviesen una un pasito dentro de la jora de todo el tiempo, de poder conectarse unas con otras, compartirse retos, compartirse logros inclusive, compartirse el journey que estaba atravesando cada una.

**[00:57:23.04] - Karla Vargas**

Y esta de sanación. Sí, fue superchulo. La conexión fuera. Fue superchulo saber que muchas de estas organizaciones, aunque supiera una de la otra, no necesariamente habían estado reunidas en un mismo espacio. Tuvimos reuniones virtuales, pero también sacamos

un espacio presencial, las reunimos a todas, estuvimos en servicio, aprendimos muchísimo de ellas, del trabajo que estaban haciendo y de cómo seguían moviendo la agenda. Así que también eso yo creo que fue, again, una semilla que sembramos desde la mirada de cómo seguíamos apoyando la infraestructura de Apoyo Mutuo en Puerto Rico, de cómo podíamos sembrar para que continuara la equidad y el cambio sistémico que siempre estamos moviendo.

**[00:58:05.11] - Glenisse Pagán Ortiz**

Así que bueno, wrapping up un poquito o moving on, yo creo que moving on, sí, moving on. 2023, 2024, ya estamos en 2024, 2023 hemos dado unos... Hemos podido recoger muchas de estas subvenciones, muchas de ellas han culminado este año, otras están... Exacto, porque muchas eran multianuales, que no mencionamos eso. Pero hablando de maneras de dar, si entendíamos que era necesario que fuese en multianual, justamente para que hubiese la continuidad y la sustentabilidad de la organización. Uno como líder de una organización sin gerente de lucro, cuando te dan una subvención de una cantidad pequeña y por un año es agradecida y todo, pero a veces es un problema, no necesariamente nos hacen un favor, y lo digo porque somos igual una organización sin gerente de lucro, porque uno siempre tiene que estar pendiente de... Es como los políticos, casi que hay que empezar a hacer campaña para el próximo año y en lo que tú te da tiempo a idear, a ejecutar, idear y seguir creciendo y expandiendo, ya ahí tienes que irte a hacer campaña de nuevo, versus si tienes algo que sabes que es por un tiempo y tienes la seguridad, te da la oportunidad de sentirte como que: Okey, vamos a a ver con esto ahora y expandir, crecemos y ideamos para la próxima ronda venir con.

**[00:59:32.27] - Karla Vargas**

Sí, y yo creo que, algo que no mencionamos, pero conectado con esto, definitivamente eso también, el que sea muy pianuel nos da la oportunidad a nosotros de poder acompañarle a ellos con charging stations, nos involucramos también en las actividades que ellos hacen, visitamos sus comunidades.



**[00:59:50.24] - Glenisse Pagán Ortiz**

Y yo creo que eso ha sido importante porque es el constantemente escuchar y escuchar cómo podemos seguir siendo de apoyo para el sector social y cómo también podemos recopilar insumo para nuestro colectivo filantrópico, nuestra membresía, cómo podemos seguir uniendo y conectando. Eso es básicamente lo que hemos hecho este último año. 2024, creo que lo hemos cogido como ese espacio un poco de pausas sin crisis que atender y quizás viendo que hay cambios en el sector filantrópico, esa cantidad de ayuda que llegó por los huracanes y todas las actividades y ahora ver elecciones y todo, pues también a ciertos fondos que entraron se han ido y eso cambia, empieza a cambiar un poco la perspectiva y nos hemos estado bien conscientes de este año escuchar y ver y como que sentir...

**[01:00:43.10] - Karla Vargas**

El cambio, el shift de ese narrativo en el sector social en general. ¿Quieres hablar un poquito de qué nos ha llevado esta pausa y el ¿Y por qué? ¿El escuchar? Claro. Definitivamente, el escuchar constantemente nos ha llevado a nosotros a reconocer la necesidad que hay en el sector social de expandir conversaciones y expandir las maneras de cómo subvencionamos, las maneras de cómo aportamos al sector, de cómo apoyamos realmente la infraestructura de salud física Fiscal. Y se calma un montón de infraestructura, pero es que al final del día, filantropía a Puerto Rico, lo que busca es definitivamente esto, el impacto del cambio sistémico y sostener o impulsar, crear, desarrollar una infraestructura siempre que propice otras cosas, en este caso de la red fiscal. Nosotros hemos estado en muchísimas conversaciones sobre cómo podemos expandir los instrumentos financieros que tenemos, sobre cómo podemos expandir los instrumentos de lo que es una subvención tradicional, cómo podemos tener otro tipo de conversaciones, cómo podemos tener otro de instrumentos que también le aportan al sector. Y muchas veces que las organizaciones ni siquiera necesitan, en teoría, una subvención tradicional, hay veces que simplemente necesitan un fondo que sea un puente para lograr algo y luego estas organizaciones van a devolverte este fondo porque ya lograron lo que querían o porque están esperando un desembolso de otro lado y necesitan una ayuda por el momento en lo que esto llega.

**[01:02:14.23] - Karla Vargas**

Así que hemos estado observando qué está ocurriendo en el sector social, qué está ocurriendo con las organizaciones. Como todo lo que hacemos aquí, siempre lo hacemos basado en datos, basado en lo que escuchamos, basado en feedback. Así que parte de esto también tenemos la superdicha de poder validar todas estas teorías y conspiraciones que tenemos acá internas con conversaciones también. Queremos abrir conversación con nuestros funders, con nuestra membresía, unirla con organizaciones de sinfines de lucro, que es algo que estamos cocinando un poquito para 2025. Tener estas conversaciones, tener unos diálogos intencionados sobre salud fiscal, sobre instrumentos financieros, sobre las necesidades de parte y parte, tanto del ecosistema filantrópico como las sinfines de lucro.

**[01:02:59.23] - Glenisse Pagán Ortiz**

¿cómo podemos llegar a conclusiones en Puerto Rico. Yo creo que es necesario que en el sector social empecemos a abrirnos a estas conversaciones, que no seas meramente lo tradicional.

**[01:03:11.23] - Karla Vargas**

No voy a ser tan spoiler, eso es como el... Dilo, vas a tener que grabar un podcast en enero o final de febrero, marzo. Sí, para que no sea tan largo. Te dan la fecha. Sí, no, pero en realidad sí, estamos envisionando este cohorte, estamos envisionando este cohorte con funders, con ecosistema filantrópico, con nuestra membresía, sin duda alguna, y también con sinfines de lucro para que tengan conversaciones sobre salud física, sobre instrumentos financieros y cómo podemos tener resoluciones, resultados, outcomes en conjunto, que saquemos ideas, que veamos sobre cuál podrían ser otras otras maneras de apoyar el sector social. Así que eso es lo que hemos estado haciendo. Ha sido superinteresante. Creo que seguimos viendo o transformando Adelante Puerto Rico como una iniciativa. O sea, El Adelante Puerto Rico no es meramente una herramienta de inversión estratégica, es una iniciativa de movilizar el cambio sistémico de equidad en Puerto Rico y eso es lo que estamos moviéndonos ahora mismo. Bueno, podemos

terminar con dos lecciones para no ser las tres. Dos lecciones que tú pienses, de estos siete años de adelante de Puerto Rico. No tiene que ser tan larga. Es más, puedo empezar yo en lo que tú vas pensando.

**[01:04:30.21] - Karla Vargas**

Yo creo que el escuchar constantemente una de las lecciones más importantes, o sea, tener alianza estratégica. El fondo adelante comenzó como un colectivo, no es diferente ahora, simplemente, que continúa siendo un colectivo.

**[01:04:44.13] - Glenisse Pagán Ortiz**

Pero una de las lecciones aprendidas, definitivamente, es mantener, insistir en que escuchando organizándonos activamente y respondiendo a esto es la única manera de realmente cambiar el narrativo en Puerto Rico hacia Puerto Rico que merecemos, no todo el tiempo estar hablando de crisis. Así que es una lección aprendida. Y una tuya. A la tira En plena. Es como que la misma, pero sí, creo que la adaptabilidad que ha venido realmente a través de la escucha, pero quizás la lección es no tener miedo a cambiar o a intentar algo. Y lo digo porque nosotros mismos intentamos muchas cosas en la manera en que dimos y las subvenciones que se dieron. Hay algunas que: ¡Ah! Contra, qué bueno, que sí, fue de servicio y hay otras que fue como que: Diablo, esto sí impactó bien brutal. Y las dos son necesarias y son permitidas, pero a veces uno se enfoca mucho en una y en la otra. Creo que hay que Hay que permitirse el arriesgarte a, bueno, lo voy a hacer por invitación, lo hago por el combinatoria, participación, los invito y se le da y sin explicaciones. No, vamos a sostener espacio. Como que tener el mindset de estar escuchando, sintiendo y cambiando según sea necesario, porque no creo que haya una sola solución que la que es.

**[01:06:09.28] - Glenisse Pagán Ortiz**

Cada vez cambiamos de contexto, vinimos de crisis y ahora elecciones y sabe Dios lo que vengan las próximas Los próximos años.

**[01:06:18.11] - Karla Vargas**

Las próximas conversaciones a nivel de Puerto Rico. Exacto. Esto que, again, nos seguimos adaptando. Pero sí, creo que esa adaptabilidad es superimportante, la flexibilidad de la sed de innovar, la sed de innovar, de querer responder de manera innovadora y el escuchar constantemente a nuestros aliados, estos filantrópicos, ¿verdad? Y terminada sin finas. Sorry, que te interrumpí.

**[01:06:40.22] - Glenisse Pagán Ortiz**

Escuchar, sí, es una cosa, pero es como que también entender. Yo creo que nosotras hemos hecho y tú has hecho un súper buen trabajo de buscar entender. O sea, cuéntame de tu issue, tu realidad como organización, para yo ver cómo te puedo ayudar y sostener también mientras tú logras tu misión, que es al fin y al cabo lo que quizá quiero apoyar, resolver un problema, pero dentro de esa resolución de problemas, te quiero entender bien a ti para hacerlo de la mejor manera. Y eso ha sido... Importante y crucial. Pero sí, esto yo creo que es un buen wrap up, le dijimos chévere, pero yo pienso que es un buen Un buen...

**[01:07:25.23] - Karla Vargas**

Si tienen preguntas... Láncelas, láncelas. Creo que hablamos un montón sobre un montón de recursos.

**[01:07:31.22] - Glenisse Pagán Ortiz**

El estudio...

**[01:07:32.09] - Karla Vargas**

Sí, se quedaron un montón de susvenciones. Pero importante, vayan a nuestra página de Fondo Adelante, entren a Filantropía Puerto Rico en expanding, van a ver la nueva página de Fondo Adelante. Ahí hemos intentado resumir, inclusive tenemos... Ahí están todas las subvenciones de Fondo Adelante, desde la más chiquita hasta la más grande.

**[01:07:53.13] - Glenisse Pagán Ortiz**

Y el contacto de la organización y quién está haciendo qué. Así que la invitación siempre va a ser que vayan, que indaguen, que nos conozcan más a través de todos los recursos que tenemos, que vean los videos de todos los participantes del fondo de Adelante, que también nosotros tenemos todos, pero sí tenemos bastante.

**[01:08:14.24] - Karla Vargas**

Ha sido un camino chévere y también lo que viene está bueno. Lo que viene está bueno. Adelante Puerto Rico continúa siendo una herramienta para movilizar recursos en Puerto Rico y avanzar equidad. Así que... Así es.

**[01:08:30.03] - Glenisse Pagán Ortiz**

Estar aquí. Gracias. Nos vemos en la próxima.