

## Podcast "Somos Filantropía": Transcripción

**Episodio:** Soluciones desde la comunidad: El rol del liderazgo en tiempos de crisis

**Anfitrión:** Glenisse Pagán Ortiz, directora ejecutiva, Filantropía Puerto Rico

**Invitada:** Xiomara Caro, directora ejecutiva, María Fund

**Aviso:** Esta transcripción fue generada automáticamente y puede contener errores.

**[00:00:00.09]**

Bienvenidos al podcast oficial de nuestro equipazo en Filantropía, Puerto Rico, Somos Filantropía. Estas conversaciones profundizan, visibilizan y amplifican los esfuerzos que adelantan la equidad dentro del ecosistema social de Puerto Rico. Nuestros invitados compartirán sus perspectivas sobre temas sociales desde sus experiencias y especialidades. Así que busca un espacio cómodo, sírvete un café, café de aquí, claro está, y danos oídos.

**[00:00:24.05] - Glenisse Pagán Ortiz**

Saludos y bienvenidos a otro episodio de Somos Filantropía. Gracias por estar aquí, escucharnos y pegar oído. Hoy nos encontramos con Xiomara Caro. Xiomara, bienvenida. Gracias. Un gustazo tenerte, por fin. Estuvimos tratando mucho tiempo por juntarnos contigo. Quiero dar una mini introducción de Xiomara Caro para los que no la conocen. Xiomara es comunicadora, abogada y organizadora con profundas raíces en varios movimientos y organizaciones de lucha en Puerto Rico. Ha trabajado en múltiples frentes para la justicia social, destacándose como líder en el movimiento estudiantil universitario en el 2010. Quiero escuchar de eso. Y como la primera directora ejecutiva del Instituto del Desarrollo de la Juventud. Para el que no lo sabía. Es fundadora y directora ejecutiva del María Fund, desde donde continúa su labor hoy. Su enfoque ha estado en el desarrollo de narrativas, apoyo a los lideratos y la búsqueda de recursos para fortalecer los movimientos de base y cambio social en la isla. Criada en Puerto Rico y en Estados Unidos, conecta con la experiencia de la diáspora y busca atender puentes para construir una visión de futuro para la transformación del país. Bienvenida Xiomara.

**[00:01:45.20] - Xiomara Caro**

Gracias.

**[00:01:46.02] - Glenisse Pagán Ortiz**

Bueno, todo esto suena fabuloso, pero cuéntame, ¿por qué te gusta? ¿Por qué estás en este trabajo?

**[00:02:00.15] - Xiomara Caro**

Primero estoy en este trabajo por mis papás, Edi y Yudi, que desde muy niña me inculcaron la importancia de nuestro desarrollo, del medio de mi hermano Eduardo. Y los vi hacer mucho sacrificio para que tuviéramos la mejor educación, para que tuviéramos condiciones seguras de vida, para darnos oportunidad en ese momento a nosotres antes que a ellas y sacrificar sus propios anhelos y sueños en el momento. Y también porque en los últimos años reconozco que ellas también vienen con la fuerza de mis abuelas, mis bisabuelos. Mis bisabuelos todos fueron agricultores en Puerto Rico de tierras ajenas, ¿verdad? Y entender que mi amor por Puerto Rico, que creo que en verdad, por más clichoso que suene, es lo que me ha llevado, traído hasta donde estoy. O sea, la curiosidad con la que en un momento, llego a lugares que no conozco, yo no me crié ni como activista ni como persona que se hablaba de temas de política de Puerto Rico en la casa. Sin embargo, siento que se practicaba. Habían momentos que había una bandera de Puerto Rico, por ejemplo, cuando vivimos en Estados Unidos, vivimos en Tampa, y yo recuerdo que cuando se veía la bandera, se cambiaba el canal.

**[00:03:22.05] - Xiomara Caro**

No se hablaba inglés. Había una claridad que se daba en donde yo me crié, en mi caso, en mis papás, de quién tú eres.

**[00:03:33.01] - Glenisse Pagán Ortiz**

Eso era de chiquita o ya más grande como que has hecho.

**[00:03:37.09] - Xiomara Caro**

Nueve años, diez años. O sea que hay un elemento de mi conexión con quién soy y con querer ser más yo, que tiene todo que ver con también haber vivido afuera, con saber lo que es estar lejos de Puerto Rico, con saber lo que era ver a tu mamá hablando con su mamá por teléfono en la cocina llorando. Y años después, llego a la Universidad de Puerto Rico a estudiar Derecho y me conmueve un compañero que estaba tan bien, un poco como estoy yo ahora, sentimental, Gamelín. Molesto con lo que estaba pasando en el país y molesto con la falta de participación, particularmente los estudiantes de Derecho. Y eso fue suficiente para mí, como acercarme y decir: Puedo facilitar, puedo coordinar, ¿a quién tenemos que reunir? ¿Qué es lo que hay que hacer.

**[00:04:31.02] - Glenisse Pagán Ortiz**

Exacto, porque eso es natural en ti. Es curioso porque eras abogada y lo menos que yo hubiese pensado es que eras abogada. Porque tengo la percepción, como dijo este amigo tuyo, de que los abogados no son los activistas. Y curiosamente tienen muchas herramientas para poder serlo y para tener estos juicios y poder tener estas conversaciones. Y cómo tenerlas, sin embargo, no son los que están en la lucha. Así que no hubiese pensado eso de ti.

**[00:05:02.11] - Xiomara Caro**

Bueno, tú sabes, hay compañeras y compañeros ahora mismo que son personas claves.

**[00:05:07.03] - Glenisse Pagán Ortiz**

Sí, es una percepción que son abogadas y abogades.

**[00:05:10.11] - Xiomara Caro**

Definitivamente, para mí, lo que me dio el estudio del derecho o el deseo que me llevó ahí, en realidad fue entender la inequidad sistémica en aquel momento del tema educación pública, era lo que me llamaba. El estudiarlo, lo que me hizo pensar fue que hay muchas,

tenemos que pensar en el futuro, estamos en momentos viviendo, en momentos bien difíciles, viendo la destrucción y el colapso de sistemas, de estructura, la separación de nuestras familias y sentimos ese dolor del presente. Y a la vez, ¿quién va a diseñar?

**[00:05:45.11] - Glenisse Pagán Ortiz**

¿quién va a diseñar? De la Universidad de Nuestro...

**[00:05:49.19] - Xiomara Caro**

De sueños también, de visiones. Y quiénes van a idear cosas en el futuro. Yo creo que quienes lo van a idear son las personas que han vivido históricamente la marginalización, la gente que vive día a día. Las condiciones más difíciles son las que están diseñando las soluciones más poderosas. Y mi pasada por la escuela de Derecho fue parte de mi camino de reconocer que hay unas cosas para las cuales hay que mirar al pasado y a lo que se ha escrito en una ley, hay otras cosas para las cuales hay que empezar de nuevo y no podemos estar mirando al pasado. Y eso me ha llevado a donde estoy ahora, tal vez un camino distinto. Y a la vez pienso que la educación puede ser liberadora para cualquier persona, cualquier tema. O sea que quien pasó por la escuela y ahora practica el derecho desde otro lugar, en hora buena, siempre y cuando vamos a hacer el mundo o una visión de un mundo más justo, más equitativo. Y quienes pasamos por algunos lugares y decimos: Qué interesante todo esto y quiero esta comprensión o esta visión que me dio para coger este otro camino, también es importante.

**[00:07:06.24] - Glenisse Pagán Ortiz**

Sí, o este mindset, esta manera de pensar y organizar las cosas, que es parte de lo que uno aprende cuando coge una carrera. Y lo utilizas para otra cosa, pero es como que la misma organización de pensamientos, me parece muy interesante. Entonces, asumo que en la huelga del 2010. O sea, que mi mamá me decía: Dios mío, gracias a Dios, ya tú no eres estudiante, porque si llegas a ser estudiante, tú estarías allí metida y yo estaría detrás de ti. ¿Qué te llevaste desde ese momento?

**[00:07:46.18] - Xiomara Caro**

Me llevé muchas cosas. Me llevé una creencia profunda que puede existir otra manera de vivir a la que yo había visto, porque la practicamos. Me llevé... Fue un momento en el que vi a tanta gente que hoy día son líderes de proyectos, organizaciones, hacen trabajo comunitario en distintos lugares. O sea que me llevé una sensación de comunidad, una experiencia, no fue una sensación. Y fue un lugar donde muchas personas hicieron muchas cosas utilizando su fuerza sus habilidades, sus convicciones, y siento que fue un momento en que lo dimos todo. Lo dimos todo y en muchas formas fue una de las experiencias que me dejó con un deseo y una pregunta de cómo quienes pueden imaginar y están practicando otro Puerto Rico tienen los apoyos para hacerlo. O sea que me dejó también con un compromiso porque viví algo que me transformó radicalmente. Creo que si algo quiero hablar más públicamente tiene que ver con cómo me siento transformada a través de muchas experiencias, a veces no es cómodo, no es fácil, pero yo no entré a ese proceso creyendo en muchas de las cosas en las que creo hoy día. Yo creo que entré por los vínculos con las personas que sí sentían que había que movernos y en aquel momento me dejé llevar y confié en esa conexión y creo que también me conecta con mis valores.

**[00:09:36.22] - Xiomara Caro**

Creo que mi crianza me ha dado en muchas formas la brújula para a veces no saber exactamente cómo se ve el futuro, pero saber que estoy con la gente que es. Y en aquel momento yo sentí que estaba con la gente que estaba en el lado correcto de la historia.

**[00:09:55.25] - Glenisse Pagán Ortiz**

¿y te desarrolló en esa transformación personal sientes que empezaste tú a reconocer quizás algunos... O sea, los valores era lo que te jalaba en esa dirección, pero algunas herramientas muy particulares tuyas de organizadora, de comunicadora. ¿Sentiste que en ese momento quizás diste.?

**[00:10:27.02] - Xiomara Caro**

Pues mira, es interesante Porque ya yo había tenido varios años de...

**[00:10:31.22] - Glenisse Pagán Ortiz**

Ya lo sentías.

**[00:10:33.06] - Xiomara Caro**

No, ya yo había tenido experiencia profesional. ¿Y qué? Yo había practicado como relacionista profesional, que fue lo que estudié en bachillerato. Yo había trabajado en fundación comunitaria de Puerto Rico como asistente de desarrollo. Ya yo tenía unas experiencias...

**[00:10:50.13] - Glenisse Pagán Ortiz**

Que de por si tu enfoque ya estaba en el sector.

**[00:10:53.16] - Xiomara Caro**

Sí, yo diría que desde la universidad bachillerato, que yo estudié Comunicaciones, y esa es mi pasión, fue bien transparente para mí, bien claro que yo no quería hacerlo para el sector con fines de lucro, yo lo quería hacer para otra cosa y no sabía que era esa otra cosa. O sea que en muchas formas hubo una relación dual del proceso de la huelga estudiantil del 2010, y creo que muchos, probablemente, tienen su propia versión de la historia. Yo siento que yo traje unas cosas, desde cómo escribir un comunicado, cómo manejar prensa. Yo traje unas experiencias porque ya yo había tenido esa experiencia técnica como profesional. Mas, sin embargo, el tema de visión de mundo, la perspectiva ideológica, el análisis de lo que estaba ocurriendo y los jugadores, me lo dio el proceso. Y ahí, a quienes fueron compañeros de esa época, vivo eternamente agradecida. Y mucho de mi trabajo los últimos siete años ha sido buscar formas. Desde mí, desde mi destreza y desde mi propia visión, qué puedo hacer para apoyar muchos de esos lideratos, permitiendo la biodiversidad. Porque también fue un proceso que aprendí mucho de que a veces estas cosas grandes que ocurren y contamos una historia y una narrativa muy homogénea de la huelga del 2010, fue producto de un proceso hermoso, contencioso y de mucha fobosidad, en el que muchas personas estaban contribuyendo y también diciendo: No, así es que yo lo veo.

**[00:12:34.02] - Xiomara Caro**

Y eso fue un elemento clave de lo que vimos tal vez en una primera plana, de lo que se vio en ese momento.

**[00:12:41.19] - Glenisse Pagán Ortiz**

Y esos procesos tienen que pasar para que nos lleven a otro lugar, sin duda. Entonces, quiero entonces adelantarme un poco, ya puedo entender más o menos de dónde viene. Terminas... Bueno, pasaste Fundación Comunitaria, pasaste por IDJ, creo que pasaste por algunos otros sitios, pero terminas con el María Font. Bueno, iniciaste en el María Fund, básicamente. Cuéntame un poco de eso. ¿Cómo inicia? ¿Cómo nace esta iniciativa?

**[00:13:19.13] - Xiomara Caro**

Pues mira, luego de ese proceso estudiantil, yo me quedé con la inquietud de... Yo reconozco que los movimientos sociales de la gente, ocurren entre quienes vivimos en un lugar, no son cosas que se pueden estructurar en instituciones. Y a la misma vez, reconozco que en aquel momento dije: Sí, ¿y cómo puedo de alguna manera apoyar a que aquellas cosas que sí pueden hacerse de organizaciones, desde ciertas estructuras, puedan salir adelante? Eso estaba ahí desde el 2011 o 2012. Cuando venía el huracán María, ya ahí estaba- Después vinieron varias cositas, ya con ese inicio, exacto.

**[00:14:10.05] - Glenisse Pagán Ortiz**

Después vino la bancarrota y después entonces vinieron los huracanes. Correcto. Que ahí hubo otro inicio.

**[00:14:17.18] - Xiomara Caro**

Toda esa época, fue una época de yo ir buscando oportunidades de trabajo y a la misma vez, manteniéndome conectada a través de distintos espacios, de de lucha, de campañas que se estaban haciendo. Y ya cuando llega el 2017, antes de María, ya yo estaba pensando cómo integrar todos esos anhelos y sueños. Estaba pensando cómo se apoya al líder?

¿Cómo trabajamos con la interioridad. Eso era algo con lo que me quedé, porque también cuando estamos en la primera fila de momentos bien, que nos requieren mucho nuestros cuerpos, pues también hay algo que hay que alimentar desde el interior. Todos esos temas estaban presentes y antes de María hubo un proyecto que se llamó El Llamado, que era un espacio con un grupo de activistas, algunas conocidas, algunas no, activistas, educadores, distintas personas que compartíamos esta búsqueda de cómo podíamos, qué iba a requerir en términos de recursos, en aquel momento una manera mucho más amplia que dinero, el poder apoyar al desarrollo de los lideratos, de las personas que estábamos comprometidas a largo plazo. Y cuando venía el huracán, donde yo trabajaba, que era una organización nacional en Estados Unidos, un Hubo de momento esta pregunta de: ¿Viene por ahí un evento que va a ser catastrófico?.

**[00:15:51.01] - Xiomara Caro**

Se aprendió de la historia, de mucha historia, pero en particular de Katrina, en New Orleans, que lo que va a ocurrir después de ese evento va a durar décadas. Es una cicatriz que se queda. Y quienes lo han vivido y en esto nosotras ya lo podemos contar.

**[00:16:10.03] - Glenisse Pagán Ortiz**

Y esa perspectiva la tenías porque estabas en esta organización nacional? Sí, porque nosotros sabíamos, pero no así como que esto va a durar décadas. Sí. La experiencia, por ejemplo, yo la que tenía era Hugo, y no se sintió que duró décadas.

**[00:16:29.22] - Xiomara Caro**

Definitivamente, la experiencia de trabajo en el Centro de Democracia Popular me dio una red de compañeros que estaban en distintos lugares, principalmente Estados Unidos, que ampliaba un poco mi propia perspectiva. Y esa pregunta de: ¿Y cómo garantizas que las organizaciones que están en Puerto Rico son las organizaciones que reciben los recursos para garantizar que se da la recuperación, no solo del huracán? Nosotros ya estábamos viviendo en Puerto Rico la deuda, el colonialismo. Lo que vivimos ahora, la intersección de lo que le llamamos estas crisis profundas, ¿quién va a estar ahí? No tres meses después, no



un año después, sino ahora, han pasado siete años. Y en aquel momento, yo llamé a el G-8 y Taller Salud como dos organizaciones que eran evidentemente organizaciones.

**[00:17:34.04] - Glenisse Pagán Ortiz**

¿y eso fue antes de los huracanes?

**[00:17:35.22] - Xiomara Caro**

48 horas antes.

**[00:17:38.02] - Glenisse Pagán Ortiz**

Antes de Irma?

**[00:17:40.04] - Xiomara Caro**

Sí, fue durante Irma que empezamos la conversación. ¿Por qué Irma venía? Y luego cuando venía María María, ya esas conversaciones habían madurado un poco y fue que se creamos un fondo que represente estos valores, represente los valores de que el desastre es político, de que la recuperación va a tomar mucho tiempo, de que las decisiones la van a tomar personas de Puerto con conexión en Puerto Rico. Y creamos el fondo. Y ahí empieza este fondo que para mí nunca fue de respuesta rápida, pero siempre con una visión a largo plazo, pero no necesariamente con una visión en aquel momento de una estructura a largo plazo. Era cómo creamos una alternativa para personas que digan: ¿Dónde quiero donar? ¿Dónde puedo donar? Que compartan mi visión de Puerto Rico.

**[00:18:28.27] - Glenisse Pagán Ortiz**

Que el sector tuviera un un poco de control que no terminar en gobierno.

**[00:18:32.26] - Xiomara Caro**

Claro, ni en organizaciones con visiones a corto plazo de alivio, simplemente. Y entonces se convirtió en ese fondo, que yo creo que para mucha gente que nos está viendo, y yo estoy

sumamente agradecida tanto de mis compañeros de trabajo de ese momento que asumieron la tarea de apoyar a la recaudación, mientras quienes estábamos en Puerto Rico, estábamos de portavoz, pero en realidad estábamos organizando respuesta y coordinando respuesta, también de los miles de puertorriqueños que viven fuera, que dijeron: Ese es el fondo que yo creo que va a representar mis valores y que yo sé que el dinero va a ir. O sea que cuando eso pasó, esos primeros 7 millones de dólares fue el próximo año y medio de redistribuir el 100% ese dinero. Así que en el mismo proceso hubo muchas personas que me decían: Xiomara, déjame conectarte con Con esta fundación que tiene una perspectiva de justicia social, quiere mover dinero a Puerto Rico y no sabe, por ejemplo, quiénes son las organizaciones antirracistas lideradas por mujeres negras o personas femenegras. Yo conozco esa gente, yo organizo una cena. Para mí era bien natural en ese momento visibilizar la red de líderes increíbles que yo sabía quiénes eran y sabían lo que estaban haciendo.

**[00:19:54.00] - Xiomara Caro**

Y poco a poco hubo varias personas que decían: Esto va a tomar mucho tiempo y no hay un referente como este en Puerto Rico, que si conviertes esto en un referente más a largo plazo, en un fondo que represente esa voz de las organizaciones que tienen una visión de justicia racial, de justicia climática, de justicia socioeconómica y de descolonización a largo plazo. Y mientras se iban redistribuyendo todo el dinero de María, yo decido asumir la tarea. Fue un poco de decir: Okey, esto no era lo que Yo exactamente lo que yo tenía pensado ser.

**[00:20:32.09] - Glenisse Pagán Ortiz**

Es tener el plan, pero ya que estamos aquí, la vida continúa así.

**[00:20:36.02] - Xiomara Caro**

Bueno, ¿qué hacen los huracanes? Si no es cambiarnos el plan.

**[00:20:40.09] - Glenisse Pagán Ortiz**

Y yo creo que para-Desarrollar líderes.

**[00:20:42.22] - Xiomara Caro**

Y ya son líderes, así que darle la Lo digo ahora muy bonito y aquí sentada... Y calmada. Ay, tranquila. No, fue difícil, fue incómodo. No diría... Fue difícil, fue incómodo, pero también fue un llamado histórico. Siento que quienes estaban liderando proyectos y organizaciones que hoy en día son referentes innegables. Ya la historia se está escribiendo, se ha escrito. Quienes son líderes de estas organizaciones, hoy en día, organizaciones más grandes, más visibles, con mayor impacto, en aquel momento nos tocó, donde quiera que estábamos, distintas personas, asumir asumir el poder y la fuerza que tenemos innatamente, pero que tal vez el momento histórico dijo: Nos toca. Y para mí, parte de eso se vio en mover recursos del fondo a organizaciones que no eran las organizaciones tradicionalmente ya conocidas y ni siquiera se consideran algunas del tercer sector.

**[00:21:55.08] - Glenisse Pagán Ortiz**

Pero antes de que me cuentes cómo ¿Cómo lo hace María Fund, hablemos un poco de este... Cogiste el liderato del María Fund y ahí empieza todo un proceso dos ramas, porque para que el María Fund exista, te conviertes en la portavoz y de recursos y organizaciones y te empiezan a conectar. Quiero hablar de esa parte de traer recursos a Puerto Rico, monetarios y otros, y después entonces hablamos un poco de cómo hacen lo que Pero cuéntame de esa parte de que María Fund ya lleva, ¿qué? ¿Siete años?

**[00:22:36.11] - Xiomara Caro**

Siete años.

**[00:22:36.29] - Glenisse Pagán Ortiz**

Siete años. Han recaudado como 20 millones?

**[00:22:41.21] - Xiomara Caro**

Hemos recaudado y redistribuido 20 millones de dólares entre dinero que hemos dado directamente y recomendaciones que hacemos para que le lleguen fondos directamente a organizaciones.

**[00:22:50.24] - Glenisse Pagán Ortiz**

Directamente a organizaciones. ¿Cómo ha sido ese proceso?

**[00:22:57.25] - Xiomara Caro**

Los primeros dos años, yo era parte del comité asesor, parto de un grupo de puertorriqueños, parte de la diáspora, algunas, otras en Puerto Rico que tomaban la mayoría de las decisiones y no fue hasta el 2019 que tomamos la decisión de estructurar el proyecto más a largo plazo, crear un puesto de directora ejecutiva, yo me vuelvo a la primera de directora ejecutiva. El proceso ha sido una mezcla de decir que sí a a cualquier oportunidad, que no es de recursos, no es solamente de dinero. Ha sido un proceso de conectar con personas fuera de Puerto Rico que comparten unos anhelos y unas visiones, pero muchos puertorriqueños, algunos en filantropía, otros en otras organizaciones de recursos de justicia social, otros no puertorriqueñas. Mas sin embargo, personas sumamente comprometidas con la la visión a largo plazo para Puerto Rico. O sea, eso ha sido un elemento. Y mantener esas relaciones vivas, haciendo esas conexiones con lo que está pasando en Puerto Rico. O sea que todo el dinero que nosotros hemos redistribuido desde que yo me volví de directora ejecutiva, y hoy en día tenemos un equipo de ocho personas, ha sido recaudado, buscado, identificado y movilizado por un equipo de ocho personas en Puerto Rico.

**[00:24:28.04] - Xiomara Caro**

Y lo que vayamos a hacer en el futuro también nos requiere hacer ese trabajo de búsqueda de recursos, y los recursos en realidad se identifican a través del manejo de relaciones. En realidad es un trabajo de organizar, es conectar con alguien en Nueva York tomando café, a veces con un boricua que lleva afuera y se te echa a llorar porque tiene a su familia aquí y

lo que quiere es lo mejor para su familia. Y conectamos, yo hablándole tal vez del trabajo, de distintas organizaciones que apoyamos, de la iniciativa, del trabajo Juventudes, de las organizaciones feministas. Hay una emoción y una energía y esa persona entonces dice: Yo creo que yo conozco a alguien en tal lugar que puede tener una subvención para María Fund. Y eso ha sido bien importante porque mucho del dinero, nuestra ambición hacia el futuro y ha sido el pasado también, ha sido recaudar dinero lo más lo irrestricto posible. ¿Y qué significa eso? Que no venga con trabas ni requisitos tan específicos, que realmente venga desde la confianza de: Okey, ustedes saben lo que están haciendo en María Font. Aquí tienen el dinero.

**[00:25:44.00] - Glenisse Pagán Ortiz**

Sí, yo apuesto ustedes. No es como que esto es para tal programa y quiero que me cuentes y cómo lo hiciste y qué pasó, sino como que apuesto por ti. Correcto.

**[00:25:53.24] - Xiomara Caro**

Y eso es lo que me permite entonces redistribuir de la misma forma, transferir esa confianza. Si esa persona en ese café en Nueva York cree profundamente en el compromiso de nosotras, quienes estamos en el equipo, por la visión que le estoy articulando y conecta con la visión más amplia, con nuestra teoría, con a quién apoyamos y por qué. Entonces, esa búsqueda de recursos con pocas restricciones y recursos grandes, es lo que nos permite virarnos hacia Puerto Rico y redistribuir de la misma forma, tratando de Vamos a buscar, vamos a dar recursos para apoyar el rol que juega la organización en el ecosistema, no necesariamente metiéndonos en el detalle de un proyecto, entendiendo que para eso también hay que buscar recursos. Pero en realidad, muchas de las organizaciones que apoyamos, juegan un rol fundamental para la gente en Puerto Rico, para la gente de a pie, cualquier persona que está buscando servicios legales, está buscando servicios de una red de servicios contra la violencia de género y también lo representa para adentro de la red de organizaciones. También se vuelven colegas en compartirse información. Por lo tanto, todos esos líderes, de la misma forma en que yo me ocupo de buscar recursos para mantener a la organización jugando un rol, tienen que hacer lo mismo.

**[00:27:27.21] - Xiomara Caro**

O sea que si yo puedo con tener, la María Fund puede continuar encontrando recursos irrestrictos, multianuales, que realmente están alineados a esa visión, nos permite a nosotras apoyar de esa forma. Y al revés, cuando recibimos recursos muy limitados muy cortoplacistas, muy específicos, nos limitan a lo que podemos entonces... Tenemos que, de alguna manera, lanzar un proyecto o algo bien específico para esa intención.

**[00:27:59.11] - Glenisse Pagán Ortiz**

Sí, los los limita en lo que pueden redistribuir y los limita en la operación, porque la carga operativa de manejar eso es mucho más compleja también. Todo esto suena bien bello y bien fácil, como que me dio un café y todo eso, pero estoy segura que esa no es la historia. Y también tengo una pregunta de, ¿trabajaste en otras organizaciones previo a los huracanes, después, durante los huracanes, y ahora que ya es 2024, tengo una pregunta, si has notado alguna diferencia en términos de qué tan fácil ha sido acceder estos recursos, estos fondos, estas conexiones, porque para los huracanes, Irma y María, ciertamente uno no tenía que estar encima la persona: Mira, vamos a darle un café, quizás ya ellos queriendo darse un café, porque tú sabes, estábamos hot en ese momento. ¿Has visto alguna diferencia y qué puedes ver a futuro?

**[00:29:14.29] - Xiomara Caro**

Pues mira, definitivamente, yo lo digo aquí, en esta entrevista un poco bastante calmada, porque el tiempo le da uno el espacio, fue mucho llanto, fue mucho intentar cosas sin saber si iban a funcionar, mucho aprendizaje. Ha requerido un equipo de personas que han estado puestas para su crecimiento también y el crecer y construir algo mientras lo vas navegando. O sea, es como estar en alta mar en medio de una tormenta, construyendo el y a la misma vez teniendo que moverte hacia adelante. O sea, que han sido horas largas de trabajo en momentos también, haciendo lo que aprendimos mucho es hacer viniendo a clase trabajadora, siendo mujer, persona no científica como mujer, que es trabajar bien duro. Y también ha requerido...

**[00:30:21.29] - Glenisse Pagán Ortiz**

Muy responsablemente. Sí. Tenemos ese mindset ahí bien inculcado.

**[00:30:27.16] - Xiomara Caro**

En un sentido de deber, que a veces No sabemos dónde termina. Entonces, ha sido también... Ha requerido muchas... Ha cometido muchos errores o cosas que son aprendizaje.

**[00:30:40.08] - Glenisse Pagán Ortiz**

Que son aprendizaje, sí.

**[00:30:42.26] - Xiomara Caro**

Y creo que también me observo que muchas de quienes hemos hecho este trabajo nos toca también aprender a visibilizarlo, a celebrarnos, ¿verdad? A sentirnos orgullosas de lo que hemos hecho, razón por la que estoy aquí, este tipo de entender que es importante también contar lo poderoso de lo que se ha hecho contra viento y marea y lo sacrificado. O sea, que también veo a los líderes de proyectos y les veo. Veo lo que dejan a un lado, veo cuando tienen que escoger entre una actividad familiar y algo, y cómo se integra nuestra vida a lo que hacemos. Y eso ha sido un reto personal. O sea, en algún momento me ha requerido empezar a aprender a quién es Xiomara, qué parte de mí y mi vida en necesitar espacio que no tiene que ver con el María Font. Y yo creo que también darnos permiso a quienes somos parte de proyectos incipientes. Esto ha sido un proyecto que ha nacido en el medio, tal vez, de los eventos más significativos de la historia reciente, no solamente de Puerto Rico, sino de el mundo, la pandemia. Y yo me siento bien orgullosa del equipo que ha navegado estas aguas y que hemos navegado estas aguas.

**[00:32:21.27] - Xiomara Caro**

Y reconozco que hemos también tenido que vernos crecer en el proceso y eso Ser visibles en nuestros retos, en la dificultad de hacer esto, también es algo que nos reta, porque por

lo general queremos ¿Cómo se hace? ¿Queremos ser vistas así, que parezca, que lo tenemos resuelto, que sabemos la respuesta, queremos la perfección, eso es algo que yo todavía me...

**[00:32:56.17] - Glenisse Pagán Ortiz**

Sí, estamos tan atados también al propósito, porque ciertamente como humano yo pienso que la identidad de uno siempre en algún momento está bien atado al trabajo que uno hace, porque es su área de servicio. Pero al ser este sector y tener tanto propósito, esa ¿Y esa mezcla, creo que lo lleva a otros niveles que luego uno tiene que verificar, pero si ya necesito un cafecito o algo.

**[00:33:30.26] - Xiomara Caro**

Yo creo que para mí ha sido... O sea, he aprendido mucho, todavía estoy aprendiendo y creo que esa es una de las lecciones, es algo que nunca termina. Y tal vez en algún momento yo pensaba que iba a llegar un momento que iba a estar primero que la perfección es ilusión, todavía me doy cuenta que son cosas que aprendemos hacer y entonces desaprenderlas toma tiempo, requiere mucha paciencia con nosotras mismas y requiere también reconocer que nosotras tenemos que establecer el ritmo de la cosa. Yo creo que todavía...

**[00:34:14.18] - Glenisse Pagán Ortiz**

Es todo una hermonía, una hermonía de vida que hay que ir llevando, porque el proceso no termina, definitivamente.

**[00:34:21.04] - Xiomara Caro**

No. Y sí, para mí el tema del liderazgo no como una cosa L mayúscula, sino como el impacto que tenemos y que podemos tener. Ha sido uno de los retos, es uno de los retos principales de navegar tiempos como los que estamos viviendo y requieren también ir creando un balance entre el corto plazo y la inmediatez, sin perder la perspectiva a largo plazo. O sea, me preguntabas ahorita de los recursos y cómo estoy viendo. Yo creo que



Hay un cambio. O sea, siento que cerró un ciclo y hay una nueva época que está abriendo de nuestro trabajo. Han pasado siete años de un evento climático que nos puso en la mirilla del mundo y reveló cosas muy profundas, la hizo más visible. Es cosa que sabíamos. Y a la vez estamos en un momento en el mundo en el que esos eventos climáticos, desastrosos, que generan desastres políticos, visibilizan los desastres políticos que ya hay, como lo que estamos viviendo en Puerto Rico y lo que estamos escuchando en estos días en las noticias. Y cada vez más van a ser más recurrentes esos eventos en distintos lugares del mundo. Entonces, creo que moviéndonos hacia el futuro, nuestra conexión con las luchas internacionales, las como la lucha del pueblo palestino, la lucha de la comunidad negra y la gente negra alrededor del mundo, incluyendo Estados Unidos, la lucha de las comunidades indígenas.

**[00:36:12.28] - Xiomara Caro**

Tenemos que conectar más nuestra narrativa y nuestra historia con esas identidades que trascienden el archipiélago de Puerto Rico. Y eso para mí, sí, estoy pensando que nos va a requerir más. Por lo menos desde el María Fonds, más visibilidad, más presencia, y no es solamente la mía. Yo aspiro a que líderes que están organizando y trabajando en Puerto Rico tengan más y más oportunidades, y que vamos a generar más oportunidades para que puedan ir a contar la historia de lo que están haciendo en otros lugares. Visibilizar el impacto del trabajo de lo que está pasando en Puerto Rico, la textura, porque pienso que el futuro del trabajo organizativo de vivir está ocurriendo en lugares como Puerto Rico. Nosotras estamos viviendo de primera mano en una intersección de tanta realidad y de tantos problemas, que las soluciones que están creando las organizaciones y los movimientos en Puerto Rico son soluciones relevantes, sofisticadas y referentes para otros lugares, si podemos crear oportunidades para que esas historias se escuchen. Y yo creo que de una época en que yo entendía que mi rol era un poco más trasbastidores, la del María Fund era dar, reconocer nuestro rol de los recursos y todo lo demás, Estoy entrando en una visión, en una segunda época y también capacidad, nuestro equipo ha crecido, un poco más de claridad de para dónde vamos y cómo lo hacemos.

**[00:37:55.25] - Xiomara Caro**

Después de que se navegan siete años a través de tormentas en el mar, ya tú empiezas a entender: ¡Ah! Espérate, este barco necesita esto. Pues creo que aspiro a que nosotras podamos jugar un rol de hacer parte de esa realidad. Sí.

**[00:38:15.05] - Glenisse Pagán Ortiz**

Sí me gusta eso de darle visibilidad a cada perspectiva de cada voz que tenga una perspectiva diferente. Y al mundo internacional también, creo que a veces nos limitamos mucho a pensar solamente en Estados Unidos y no nos ayudaba. Okey, so hablemos ahora de qué hace María Fund, a quién le da, cómo le da, a qué organizaciones, que no son las organizaciones quizás típicas que todo el mundo piensa?

**[00:38:52.01] - Xiomara Caro**

Pues mira, nosotros, lo primero es que creemos mucho que en las organizaciones que son lideradas por la propia gente que están buscando beneficios. Creemos mucho que cuando las organizaciones son lideradas por quienes sienten el impacto de los problemas, van a tener las mejores soluciones e ideas de cómo...

**[00:39:12.17] - Glenisse Pagán Ortiz**

El que está en el meollo es el que sabe resolver el meollo y lidera el movimiento de la organización.

**[00:39:17.27] - Xiomara Caro**

Correcto. Segundo, que quienes más sufren las consecuencias de la marginalización histórica, sea por su género, por su raza, su estatus migratorio, donde viven geográficamente, en un lugar como Puerto Rico, son las personas cuyo bienestar, si mejoran sus condiciones de vida, mejora para todas las demás. A veces queremos pensar que aquí todas tenemos que hacer trabajo para todas las personas, sí, pero la manera de hacer trabajo para todas las personas es que quienes están viviendo las peores

consecuencias de los desastres que se han creado, si sus condiciones mejoran, las las condiciones de más mejoran. Si las mujeres negras que crían en Puerto Rico y viven en una comunidad que geográficamente está vulnerable ante el cambio climático, si nosotros creamos políticas públicas y avanzamos trabajo que mejora sus condiciones, la realidad es que eso implica mejoría para todo el mundo. Y eso es lo que nos ha dado el María Fón, es un enfoque, lo que nos ha ayudado a decir entonces, ¿qué organizaciones apoyamos? Vamos a apoyar organizaciones que se ven así sus lideratos. Apoyamos organizaciones liderados por mujeres, organizaciones liderados por personas negras, organizaciones lideradas por personas trans, queer, LGBTQI+, la comunidad. Organizaciones lideradas por personas que son líderes comunitarios, que viven en ese barrio de Peñuelas o de Cudrebra.

**[00:40:51.02] - Glenisse Pagán Ortiz**

Que no necesariamente están organizados como una organización sin fines de lucro.

**[00:40:56.14] - Xiomara Caro**

Hay algunas que tienen...

**[00:40:57.23] - Glenisse Pagán Ortiz**

Hay unas que sí y otras que sencillamente ¿Y realmente es un grupo comunitario?

**[00:41:02.14] - Xiomara Caro**

Depende. Nosotras sí aspiramos a apoyar distintas estructuras, a que nuestros recursos puedan apoyar distintas estructuras. Hay organizaciones que se consideran organizaciones sin fines de lucro, que lo asumen más como parte de su identidad. Hay otros que son proyectos que tienen una visión de cambio para una comunidad geográfica o una comunidad particular de una población y utilizan una estructura legal como un vehículo. Pero lo ven como el vehículo, no lo ven como lo que son. Nosotras, parte de lo que hacemos es la búsqueda esa historia que conté de buscar dinero lo más irrestricto posible, que entonces nos da espacio en la organización para redistribuir Creemos que a largo

plazo nuestro rol es apoyar a que esos líderes y sus proyectos y organizaciones, o sea que apoyamos a líderes que tienen una conexión con un proyecto, tengan los recursos y apoyos que nosotras con las capacidades que tenemos. Somos una organización más en este ecosistema y en este Puerto Rico que está buscando el cambio para que puedan crecer, para que puedan fortalecerse y que también puedan nacer cosas nuevas. O sea que para que puedan crecer, nosotros a través de los últimos años hemos tenido distintos procesos para mover dinero de un año o dos años de operación general, entiéndase con pocas restricciones de qué puedes hacer con el dinero.

**[00:42:37.21] - Xiomara Caro**

Para organizaciones, anualmente este año estamos apoyando a 71 organizaciones, Y hemos ido experimentando con distintos métodos. El año pasado fue un proceso en el que hubo un grupo de propios líderes que son apoyados por María Fund, con recursos que fueron parte de la evaluación y la lectura del trabajo de los demás.

**[00:43:02.15] - Glenisse Pagán Ortiz**

Sí, un proceso participativo. Sí, compartido.

**[00:43:07.03] - Xiomara Caro**

Nosotros lo vemos como un proceso de colaborar y compartir el poder. Y hemos ido innovando sobre ese proceso y viendo cuál es el balance entre dar participación o dar espacio para colaborar con María Fund en esta tarea y también reconocer que quienes son líderes de organizaciones tienen un trabajo que están haciendo en de su comunidad, que es prioritario, y tampoco queremos crear procesos tan burocráticos y que requieran tanto tiempo que les separe de esa tarea. Yo creo que ahí hay un aprendizaje.

**[00:43:42.26] - Glenisse Pagán Ortiz**

Hay mucho aprendizaje. ¿Cómo le fue ese proceso?

**[00:43:45.11] - Xiomara Caro**

Fue hermoso. O sea, fue hermoso tanto la sorpresa de los líderes en esa mesa y la alegría genuina de leer el trabajo de los demás. Creo que también nos enseñó a nosotras en María Fund, y era que también el proceso les dio más visibilidad entre ellas de quién está haciendo qué.

**[00:44:07.28] - Glenisse Pagán Ortiz**

Exacto, una conexión.

**[00:44:09.16] - Xiomara Caro**

Y esa es la segunda cosa que también hacemos pensando en el crecimiento, es queremos mejorar cómo somos facilitadores de conexiones entre líderes y grupos. Entonces, por ejemplo, este año, a finales de año, vamos a tener nuestro segundo encuentro, que es específicamente para los grupos que apoyamos, conocerse entre ellos, tejer relaciones, sentirse que son parte de una comunidad de aprendizaje. Y nosotras también ir acercándonos de la misma forma como una organización que busca apoyarles, pero que también nació en esta misma época. La que es bien distinto a si María Fund existiera por 40 años y está apoyando a proyectos emergentes. No, nosotras también estamos en el proceso de aprender y crecer. Yo sé que mientras apoyamos, nuestra misión es apoyar, como como nosotras entendemos que podemos, que principalmente uno de los recursos principales es el dinero. Nosotros estamos aprendiendo cómo hacerlo y quienes están en la organización son personas que vienen de movimientos, de de justicia social, vienen del trabajo, vienen del compromiso y traemos distintas experiencias técnicas, destrezas. Mas, sin embargo, no venimos de instituciones Esta institución que estamos construyendo, la estamos ideando y construyendo juntas, no venimos de haber trabajado 10, 15 años en algún lugar similar.

**[00:45:38.04] - Glenisse Pagán Ortiz**

No vienen con una perspectiva particular. A repetir un proceso. Esto es lo que vamos a hacer.

**[00:45:42.08] - Xiomara Caro**

No, venimos. Somos diseñadores de lo que estamos... En la marcha. Mientras lo vamos haciendo. Y fortalecemos, estamos diseñando más oportunidades de fortalecimiento, particularmente de lideratos y diseñando cohortes o programas específicos para grupos específicos dentro de la totalidad. El año pasado hubo uno de Juventudes, que lo diseñó la compañera Jessica, y este año hay uno específicamente para líderes trans, queer, intersex, y ese lo diseñó el compañero Adrián. Entonces, esos proyectos, esos programas, son parte de nuestra apuesta a que, además del dinero, hayan también también oportunidades específicas para desarrollar, sobre todo, líderes. O sea, somos líderes. Sí, que el compañero entro. Sí, que las personas que es el líder de estos proyectos también tengan espacio para estar con otras y decir: Y estoy teniendo este reto y también cómo esto me está retando a mí, que es el trabajo interior. Y estamos también lanzando varios adiestramientos, o sea que eso también es parte de lo que viene por ahí, incluyendo un proyecto que se llama la laboratoria para organizar y lo estamos haciendo con una entidad que se llama Middle West Academy, que se dedica a adiestrar a personas que organizan y a quienes supervisan y apoyan a quienes organizan.

**[00:47:11.15] - Xiomara Caro**

Y por último, a germinar cosas nuevas O sea, el futuro visiono que hayan áreas que identifiquemos que haga falta que nazcan proyectos nuevos, infraestructura nueva que ayude a todo el demás y que nosotras estamos diseñando procesos para ver cómo priorizamos esas cosas que estamos posicionados. Desde María Fund, idealmente tal vez somos la entidad que por nuestro rol le apalanca el recurso y de construir cierta infraestructura la podríamos ayudar.

**[00:47:47.22] - Glenisse Pagán Ortiz**

Sí, suena que como han estado construyéndose y diseñándose en la marcha, pues ciertamente también les ha dado la oportunidad de ser muy adaptables y como que involucrarse en el meollo con la intención de cómo apoyamos qué se necesita hacer. ¿Cómo identifican a estos grupos? ¿Cómo llegas a ellos? Y obviamente, quizás estamos hablando

de un contexto inicial, que nuestro contexto para los huracanes era distinto, pero ¿cómo identificabas estos grupos? ¿Cómo llegabas a ellos?

**[00:48:34.17] - Xiomara Caro**

Pues mira, quienes empezamos en María Fund... Lo primero fue que hubo un primer comité de asesor, un puerto por puertorriqueña, en distintos lugares de Puerto Rico y Estados Unidos. Y el primer grupo de organizaciones que se apoyó fue desde ahí. De ahí surgió la identificación, fue personas de Puerto Rico y con conexión en Puerto Rico, diciendo: Si este de justicia social, si este fondo tiene esta visión, pues yo sugiero esta organización, yo sugiero la otra. Y ese fue como el inicio. Eso incluyó proyectos y organizaciones que yo y, por ejemplo, Raquelas, que ha sido también de las primeras personas que se unió al equipo, conocemos su trabajo, respetamos. Hay mucha confianza, hay mucho tema de nos identificamos porque conocemos de su trabajo personalmente. Pero ese primer comité estableció, por ponerlo de una forma, el inicio, que era una lista mucho más larga. Entonces, claro, a través de los años, buscando recursos, teniendo un deseo de apoyar consistentemente, queremos ser responsables con cuando añadimos gente nueva. Hemos sido bastante consistentes en tratar de mantener apoyo a un grupo similar de organizaciones a través del paso del tiempo. Y El año pasado, líderes que apoyamos, algunos sugirieron a otros líderes.

**[00:50:05.19] - Xiomara Caro**

Creo que moviéndonos hacia adelante, nosotros queremos seguir utilizando eso de criterio. O sea, queremos escuchar de proyectos nuevos y a la vez reconocemos que parte de esta organización, sus valores, su visión de Puerto Rico, su visión de mundo, hay organizaciones que queremos seguir apoyando a largo plazo. Y también, esto va de la mano con la capacidad. O sea, estamos haciendo el trabajo para aumentar nuestra capacidad de redistribuir. Porque claro, si podemos recaudar más y podemos redistribuir más, pues podemos añadir a otras organizaciones para poder ir más profundo. Y no que en algún momento hubo un aprendizaje era que estábamos dando a muchas organizaciones, pero no podíamos profundizar. Entonces, ahí hay una tensión de entendemos que hay mucho trabajo importante, impactante, relevante pasando en Puerto

Rico y también queremos poder ver cuánto queremos ampliar nuestro trabajo hacia los lados para poder ir a la profundidad que queremos y a la velocidad que queremos. Porque ahí hay una dualidad también de que entre más amplio el trabajo y más queremos estar, pues eso también tiene implicaciones para la búsqueda de y eso también crea un ritmo. Entonces, yo creo que queremos, dentro de los huracanes que hemos vivido y los que nos tocarán vivir metafóricamente, hay que encontrar el ojo.

**[00:51:44.23] - Xiomara Caro**

Y en ese ojo tiene un diámetro. Y yo creo que esa es parte de la tarea actual, es cómo construimos un vehículo de cambio, un vehículo de movilización de recursos que puede de quedarse en el ojo del huracán, para poder apostarle a 10 años, 15 años, 20 años. Reconociendo que los huracanes que hemos vivido nos están preparando tal vez para los huracanes que vienen. Y todo es que estamos construyendo proyectos en esta época, parte de lo que estamos aprendiendo es: Okey, ¿cómo construimos? Igual que queremos una infraestructura de país que sobreviva huracanes. Queremos carreteras, queremos casas, queremos escuelas, queremos estructuras públicas, queremos hospitales, que cuando ocurra una pandemia, que cuando ocurra un huracán, no colapsen, no solamente físicamente, no colapsen los lideratos, no colapsen los recursos, no les quitemos.

**[00:52:57.04] - Glenisse Pagán Ortiz**

Sí, no colapsen el humano, que yo creo que también con cambio de demográfica y todo. Uno ve el mantenimiento de infraestructura, pero ¿cómo mantenemos también al humano puertorriqueño amante de Puerto Rico? También con todos los cambios que estamos teniendo en la isla. Pero eso es desarrollo y evolución. Con respecto a lo que estabas diciendo de decir que uno puede ir una organización que que redistribuya. Uno puede ir a muchas organizaciones, pero no tan profundo, y otros van quizás a menos organizaciones más profundas. También otras van un poco más programáticas, otras van más mirando la organización para que se profesionalice. Más distintas organizaciones en el sector filantrópico, entiéndase, las que apoyan a otras organizaciones con dinero y conexión o entrenamiento, capacidad o de acompañamiento, todas son distintas. Nosotros en el filantropía, curiosamente, eso es parte de lo que queremos hacer y de lo que buscamos



hacer, es unir las para que se reconozcan, porque todos los métodos son necesarios, porque para la diversidad de organizaciones, proyectos y movimientos que hay, se necesita una diversidad de organizaciones que ofrecen esos recursos y esas conexiones. Así que me alegra que lo digas, porque para nosotros es como que sí, exacto, exactamente, gracias.

**[00:54:36.14] - Glenisse Pagán Ortiz**

Gracias por decirlo, porque nosotros estamos mucho en: Okey, ¿cómo alineamos a esta gente y organizamos que cada cual esté cómodo en su ojito de huracán y con sus ritmos y apoyando, porque entonces así podemos apoyar más, que es un reto. Bueno, llevas siete años o algo así de directora ejecutiva. Cinco. Siete años en vuelta. Bueno, muchos años en vuelta.

**[00:55:08.08] - Xiomara Caro**

En la práctica siete. Exacto, muchos años en vuelta.

**[00:55:10.03] - Glenisse Pagán Ortiz**

Pero quiero, quizás ya cerrando la conversación que hablemos de liderazgo. Hoy día eres una líder en el sector, una líder con las organizaciones y los proyectos y los movimientos que que has apoyado, que lleva siendo líder de nuevo, desde estudiante y en la UPR y todo, pero ya estás en otro status de liderazgo. Quiero saber cómo ha sido ese proceso. Qué lecciones has aprendido sabiendo que esto no es un proceso que terminas y llegas y ya soy líder, sino que continúa. Pero, ¿qué tienes para compartir desde esa perspectiva?

**[00:56:12.24] - Xiomara Caro**

Digo muchas cosas, creo que es de los temas que más reveladores ha sido para mí. Creo que cuando empecé con el María Fund tenía muchos deseos de crear herramientas, espacios y recursos para los lideratos de de otras. Tenía mucho interés en la lectura, los libros, este tema de qué encuerpamos, cómo lo practicamos. Creo que a mitad de camino me di cuenta que necesitaba prestarle más atención al mío. Creo que hay momentos en que nos vemos en los espejos de otras personas y confundimos lo que estamos viendo.

Creo que por un tiempo, yo me tomé tiempo de reconocer qué es el poder que tengo. Sí, el poder en ti. Cómo quiero usar esa capacidad y cómo atiende mis propias necesidades como persona, que entonces tiene un impacto en otra, tiene un impacto en las personas más cercanas a nosotras. Y lo aprendí viendo tanto lo hermoso, o sea, de crear un proyecto y una organización con recursos, o sea, buscando recursos, creando posibilidades y iniciativas que yo nunca había soñado que iba a ser mi día a día darle pensamiento a estas cosas, creando espacios internamente. Y a la misma vez, ha sido retante, bregar con la ansiedad, el dudar de nosotras en un momento, el a veces no reconocer lo que tenemos entre manos y no darnos el espacio, aprender a darme el espacio y todavía...

**[00:58:21.03] - Xiomara Caro**

Y la prisa. La prisa, definitivamente, el deseo de hacer mucho a la vez. Entonces, creo que hay un tema de que quiero hablarlo más, quiero compartirlo más, quiero aprender más con otra gente de mi voz, la de que cómo de vez en cuando apago lo exterior, el Y en un momento en que hay tanto de las redes sociales y la manera en que nos estamos desconectando en un momento de nosotras mismas, pensando que nos estamos conectando a otros. Siento a veces que hay una presión de tener de tener los dos mangados, de tener las respuestas, de vernos bien, de saber exactamente lo que estamos haciendo, de proyectar que tenemos planes ante la incertidumbre. Y no soy ajena a eso. O sea, no lo cuento como desde un lugar de: Lo tengo mangado, lo digo como desde el: Creo que hay que crear más espacio para el no sé, para el: Quiero hablar con alguien de esto porque no es mi especialidad. Y crear más espacio en general para reconocer que en el proceso de liderar vamos a hacer cosas que en el momento vamos a estar bien orgullosas y también van a venir con un momento quizás contra.

**[00:59:46.03] - Xiomara Caro**

Esa no era la intención de lo que yo quería hacer. Y cómo reparamos eso, yo estoy aprendiendo eso ahora. Y moviéndome al futuro y pensando en el futuro a quienes apoyamos y a en general, las personas que veo liderando con el corazón en la mano. He ido aprendiendo cómo crear los espacios para distintas necesidades que tengo. O sea, también creo que de quienes creemos, quienes estamos con el corazón puesto en estas

causas que nos mueven desde lo más profundo, en un momento se nos olvida que hay otras partes de nosotras que necesitan ser alimentadas. Yo amo bailar, por ejemplo, eso personas que me conocen no saben. Y he aprendido en los últimos años, poco a poco, cómo integro más el tema de bailar, cómo integro espacio para las amistades. No ha sido fácil, Lenny. Creo que todavía quiero contar una historia tal vez bonita, pero creo que lo bonito ha sido lo vulnerable. O sea, ha sido un proceso que me ha Me ha hecho darme cuenta que antes de hablar de los liderazgos de otros y antes de buscar soluciones macro, tenemos que empezar por nosotras. Y Estoy interesada en tener más esas conversaciones.

### **[01:01:19.10] - Xiomara Caro**

Y todavía me conmueve porque han sido varios años de mucho cambio. No En un momento hablaba con una amiga y dije: Mis 30 fueron María, terremoto, pandemia, huracán, Fiona. Ha sido casi una década de una vida y creo que también estoy aprendiendo a soltar las ideas que tengo de cómo se ve el futuro y a confiar más en nuestra intuición y un poquito menos desde la cabeza de que tenemos que continuar moviéndonos hacia adelante, aunque no podamos ver dónde estamos dando los pasos. Sé que esto está bien largo, pero quiero contar algo que hablando con una amiga le decía que si nos ubicáramos a 40 años, en 40 años, yo voy a tener 80.

### **[01:02:26.05] - Glenisse Pagán Ortiz**

Esa iba a ser la última pregunta de Que todo el trabajo que uno hace y todos estos percances que uno pasa y todos, son realmente porque uno tiene una visión de mundo, tienes un futuro que te llama. Quiero saber cuál es el futuro, pero antes de eso quería reaccionar y decir que primero que es superjoven, falta tanto, Xiomara. El proceso no termina y actually se pone mejor. Los 40 son maravillosos, los 50 son divinos. Y la experiencia humana es así, es lo que uno cree de uno, más lo que uno ve que los demás creen de uno, los otros pasan por ti y tú le pasas a los demás. Tenemos que darnos la oportunidad de cometer errores, aprender de eso y que se nos perdone, al igual que perdonar. Porque es que si uno no mete la pata, o no crecemos o no aprendemos. Hay cosas que son obvias, pero hay errores que uno... La vida te da el examen primero y después la lección. Y tenemos que darnos oportunidad de perdonar y de perdonarnos. Así

que eso está bello. Y liderar es la habilidad de influenciar a otros, y creo que lo has hecho, lo haces.

**[01:04:01.13] - Glenisse Pagán Ortiz**

Y lo lindo es que lo haces de una manera bien abierta. Eso es ahora, así que lo que viene es maravilloso. ¿Cuál es tu visión de futuro para Puerto Rico y para ti? ¿Qué es lo que te mueve y tú dices: Okey, dale, que yo estoy en este trabajo porque esto es lo que viene?

**[01:04:27.06] - Xiomara Caro**

Creo que...

**[01:04:28.24] - Glenisse Pagán Ortiz**

Y sé que estoy haciendo esta pregunta después de un debate político y en años de elecciones. Así que es como que, okey.

**[01:04:38.06] - Xiomara Caro**

Mira, yo le contaba a una amiga que Yo me pregunto, por ejemplo, si en vez de enfocarnos tanto en mirar Puerto Rico desde ahora hacia el futuro, que si nos vamos a 40 años, yo voy a tener 80. Y yo me imagino a esos 80 mirando hacia atrás. Creo que de los retos más grandes y de las oportunidades más grandes en este momento para mí es soltar la idea de vida que tal vez yo me había construido en otras épocas y darme permiso a mí y darle permiso al proceso a nutrir mi vida. Porque creo que de ahí va a nacer el Puerto Rico en el que vamos a vivir. No van a ser necesariamente de la certeza. Creo que es un poco irresponsable para mí pararme al frente de nadie y decirle: Yo tengo un plan, yo tengo una idea de cómo va a ser. Yo creo que eso es lo que creemos que queremos escuchar. Y yo lo que quisiera, en realidad, creo que yo quiero escucharle a otros líderes, es decir, si yo me imagino los 80 años, yo quiero contarles a mis ahijados, si tengo hijos algún día, mis nietos. Quiero contarles que hubo una época que se sintió bien difícil, hubo una época en la que no sabíamos exactamente cómo nos íbamos a recuperar, que hubo una época en la que

estábamos trabajando bien duro en proyectos que a veces sentían que no sabíamos si la sala engranaba y que tuvimos que pasar por esas décadas.

**[01:06:39.25] - Xiomara Caro**

Y que estoy en un futuro donde la vida es completamente distinta y le puedo contar a otra generación, Que hubo una época en la que seguimos para adelante, a pesar de la incertidumbre, a pesar de un poco de estar en un cuarto que a veces se sentía oscura y que esa luz había que buscarla de otro lugar, había que buscarla para adentro. Creo que para mí, ese ahora mismo es mi enfoque personal para poder hacer lo que hago mejor y ser más yo. Y yo creo que estamos en un momento de una oscuridad que no tenemos que verla como que es el fin, sino que es el nuevo inicio de algo. Pero al igual que los partos, yo nunca he parido, pero los partos como concepto y las personas que están, que sí lo han hecho, dicen: Hay un momento en que estás entre la vida y la muerte. Yo creo que estamos viviendo una época que podemos individual y colectivamente sentirnos.

**[01:07:38.16] - Glenisse Pagán Ortiz**

Sí, es un invierno.

**[01:07:40.12] - Xiomara Caro**

Y sí, entonces para mí la visión de mundo, porque trasciende Puerto Rico, es como que ahora mismo la mía es: Okey, ¿cómo cultivo para adentro esa certeza de que nosotras tenemos muchas de estas respuestas en nuestro interior y las podemos encontrar con otra gente y estar okay con decir: No sé, no sé, yo solo sé que he tomado una decisión de continuar en este camino. Y yo creo que nada más eso debe ser suficiente. Y cuando también miro a las demás personas que andan como... Otra amiga me dio la metáfora. Andamos subiendo por monte, abriendo camino en distintos lugares y tal vez lo que me da ganas de seguir es en algún momento pausar, porque cuando estás abriendo camino tú no sabes exactamente por dónde vas, pero poder pausar, apreciar el paisaje y ver a otras y otras, en particular, en mi caso, abriendo camino en el otro lado de la montaña y mirarnos y hay una mirada de complicidad, de: Te veo. Y yo creo que si nos damos un poquito más

de permiso, empezando uno por una, entonces le podemos dar el permiso a otra. Ahora mismo mi enfoque es cómo yo me doy permiso a esa próxima etapa de este camino para poder estar más disponible, para estar presente en el camino de otra.

**[01:09:16.24] - Xiomara Caro**

Estoy bien filosófica en esta época, en realidad, no deja de materializarse en trabajo bien concreto, sin embargo, siento que más y más la raíz requiere de unos cambios personales que tal vez son la parte más, diría más retante, porque a veces mirar para afuera y mirar a otra gente es más fácil. Miramos a otros y culpamos al demás. Esto no está funcionando por una persona, esto no está funcionando por este. Nos lastimamos en el camino, como tú dices, experimentamos y en esos experimentos pasan muchas cosas. Y a la misma vez, quienes únicos podemos regalarnos nuestras folias somos nosotras. Quien único podemos decir: Sí, Omar, has hecho un trabajo extraordinario para poder decirse a la otra gente, es una misma. Y vamos a tener que hacerlo, porque vamos a una época en la que si no podemos escuchar las voces de disidencia, las voces que dicen que se está acabando todo, las voces que dicen que no se puede, las voces que nos jalan hacia el pasado. Tenemos que ser eco, pero he aprendido que eso tiene que empezar por una. Sí. O sea, que tenemos que ser más suaves y ahí estamos.

**[01:10:28.21] - Glenisse Pagán Ortiz**

Y es un ejercicio continuo de mantenerse con ese enfoque. Yo siempre lo veo como que todo esto está pasando y cómo cada situación y cada experiencia me cambia y quiero que me cambie para bien, para una versión de Glenys más expandida, más abierta, no más dura y más trínca, sino como que en todo este proceso, en quien, como tú dices, a los 80 años, cuando esté allá, en quién me convertí.

**[01:11:07.23] - Xiomara Caro**

Me encanta porque siento que este podcast ha ido como transformándose de verdad de la institucionalidad y los proyectos y el dinero y los recursos y las estructuras, que son asuntos muy materiales, o sea, muy concretos. Y poco a poco hemos llegado a unos temas

que son menos visibles, creo que se hablan menos, que tiene que ver con la fibra del ser humano, que tiene ver con también una paradoja de no creernos tan importante y a la misma vez, reconocer nuestra importancia. Y ahí hay un balance. Creo que Yo también quisiera pensar que miro hacia el futuro y esa semana de 80 años se ha ido transformando. Y también, reconocer que venimos con todo. Nuestra La fuerza viene del todo. La fuerza de los movimientos sociales, de las organizaciones, de la gente que apoyamos, vienen de sus aciertos y sus desaciertos, de su pasado, de su futuro. Tenemos que coger todo eso y convertirlo en fuerza Y todas esas versiones, antes de nosotras, tanto de Puerto Rico como individual, son parte de quienes somos. Y ahí hay una paz que hacer. Para mí, por lo menos, ha sido como: ¿Cómo reconozco mis errores? Reconozco también la grandeza.

**[01:12:29.26] - Xiomara Caro**

Reconozco que hay una dualidad ahí entre cuando creamos cosas grandes y soñamos en grandes, a veces los errores se sienten grandes. Es más riesgo. A veces lo son, a veces se sienten porque hay más riesgo. Entonces, todo eso va a seguir siendo así por los próximos 40 años. No va a ser que de momento, quienes están construyendo proyectos, organizaciones, movimientos, haciendo trabajo comunitario, de momento llegan a un nivel que: No, lo que va a ocurrir es que tenemos más herramientas más capacidad. Empezamos a soñar en grande, tenemos más influencia. Vamos a subir más riesgo y con los riesgos me van a venir también ambas cosas. Me van a venir cambios hermosos y van a venir cosas que se sienten difíciles y que son incómodas y que también duelen. Y yo creo que el reto más grande para el ser humano es manejar ambas. Es decir, en 20 años, no estoy haciendo todo esto para en 20 años cometer menos errores, pero sí estoy haciéndolo para el tipo de errores que cometo y el tipo de aciertos. Y creo que para mí, para eso, pues eso todavía me queda camino por andar. Tengo mucho deseo de conversar de estos temas y hacer espacio.

**[01:13:47.13] - Xiomara Caro**

Creo que todavía, más que todavía, estoy aprendiendo que esto es parte del trabajo y que no nos deje, no nos aguante de movernos hacia adelante, al revés, hay que traer, todo eso

está en nuestra espalda, todas esas. Xiomara, mi abuela, mi mamá, las mujeres que han venido antes, las personas que han venido antes, las que me han influenciado, las versiones de mí, las versiones tuyas, las versiones de nuestras organizaciones, de nuestros proyectos y nuestros sueños, todas son parte de este camino.

**[01:14:22.08] - Glenisse Pagán Ortiz**

Sí, todo se dio para que este momento fuese como es. Si no hubiese habido eso, no estaría todo Sí, yo siempre digo una espalda fuerte y un corazón abierto. Y la espalda es todo eso que pasó, tú sabes, antes y que te sostiene y que te mantiene derecho y ese corazón abierto a lo que está por venir. Y tú, ciertamente, eres un líder con el corazón abierto. Gracias. Gracias por el trabajo. Y gracias por estar aquí.

**[01:14:53.18] - Xiomara Caro**

Todo su tiempo.

**[01:14:54.17] - Glenisse Pagán Ortiz**

Tenemos que grabar otro porque creo que nos quedamos cortas, pero un buen comienzo. A todos los que nos escucharon o nos vieron, muchas gracias. Compartan este episodio y todos los otros episodios, si los han encontrado de valor, porque este trabajo es bien importante y es importante que se comparta. Gracias por estar aquí. Nos vemos en el próximo episodio.